



平成 29 年 3 月 6 日

各 位

会 社 名 IDEC 株式会社
代表者名 代表取締役会長兼社長 船木 俊之
(コード：6652、東証第 1 部)
問合せ先 執行役員 経営管理担当 西山 嘉彦
(TEL. 06-6398-2550)

フランス MMI Technologies 社の買収手続き完了に関するお知らせ

当社は、平成 28 年 12 月 15 日付「フランス MMI Technologies 社の株式の取得（子会社化）及び資金の借入れに関するお知らせ」にて公表いたしました、産業用スイッチ事業などを展開する APEM SAS やその子会社である APEM, Inc.等を保有する持株会社である MMI Technologies 社（以下、「MMI 社」）の買収（以下、「本件買収」）について、買収手続きを完了したことをお知らせいたします。

1. 本件買収手続きの完了について

当社は、平成 28 年 12 月 14 日に株式取得の相手先である Intermediate Capital Group PLC と株式譲渡契約を締結いたしましたが、本件買収についてフランス当局の最終承認を取得したことから、本契約に基づき、本年 3 月 1 日をもって MMI 社は当社の完全子会社となりました。

2. 本件買収の目的と今後の運営方針

当社は中期的な経営戦略として、制御機器をはじめとするコア事業の更なる強化、戦略的パートナーシップの構築、グローバルプレゼンスの拡大及び新市場への進出を通じた売上と利益の飛躍的な向上を掲げております。

APEM グループは、Human-Machine Interface (HMI) 製品のグローバル企業として、輸送・工業オートメーション・医療・通信・航空等多様な分野のアプリケーション向けに、インターフェース・コンポーネントの設計・製造・販売を展開しており、本件買収を通じて以下のシナジーが想定されることから、当社グループにおけるコア事業のさらなる成長に繋がると考えております。

- ・ ヨーロッパにおける APEM グループの強力な販売体制、日本及びアジアにおける当社の優れたプレゼンス、北米での相互補完的なマーケットポジション、などの活用による販売拡大
- ・ HMI 分野におけるグローバルリーダーシップによる革新的なソリューション開発
- ・ 生産拠点の相互活用による効率向上と、顧客サービスの拡充
- ・ 成功事例の共有による競争力の向上

3. 今後の見通し

本件買収による平成 29 年度 3 月期における当社連結業績への影響は現在精査中であり、今後公表すべき事項が発生した場合には、速やかにお知らせいたします。

以上



Think Automation and beyond...

APEMグループの 買収について

2017年3月6日
IDEC株式会社
証券コード：6652

- 産業用スイッチ事業などを展開するAPEMグループを保有する、持株会社MMI Technologiesの全株式を取得し子会社とすることについて、2016年12月14日に株式売買契約を締結し、2017年3月3日に買収が完了
- 取得価格は295億円(1ユーロ=122円で算出)



中長期目標(売上高1,000億円、営業利益率15%)に向け
グローバル事業を拡大推進

- Human-Machine Interface分野におけるIDECのポジションを強化することで、グローバルトップ企業の一社となる
- IDECとAPEMが強みを持つ、製品の適用分野や販売地域などを相互活用し、売上を伸ばす
- IDECグループの売上と収益性の飛躍的な拡大を目指す

APEMグループの概要



■ 60年以上の歴史を持つ産業用スイッチなどのメーカー

社名	MMI Technologies (APEMグループ)																
本社所在地	Paris, France																
代表者	Grégory Sachnine, President																
事業内容	産業用スイッチ、ジョイスティック、キーボードなどの開発・製造・販売																
資本金	29.6百万ユーロ																
創立	1952年																
生産拠点	米国、英国、フランス、イタリア、デンマーク、チュニジア、中国																
従業員数	1,280名(2015年12月期)																
業績推移	<p>業績推移チャートは、2013年12月期から2015年12月期までの売上高、EBITDA、EBITの推移を示しています。売上高は百万ユーロで表示され、EBITDAとEBITはEBITDAに対する割合で表示されています。</p> <table border="1"><thead><tr><th>期間</th><th>売上高 (百万ユーロ)</th><th>EBITDA (%)</th><th>EBIT (%)</th></tr></thead><tbody><tr><td>2013.12</td><td>84.6</td><td>17.2%</td><td>14.4%</td></tr><tr><td>2014.12</td><td>92.9</td><td>17.7%</td><td>15.1%</td></tr><tr><td>2015.12</td><td>102.4</td><td>18.8%</td><td>16.2%</td></tr></tbody></table>	期間	売上高 (百万ユーロ)	EBITDA (%)	EBIT (%)	2013.12	84.6	17.2%	14.4%	2014.12	92.9	17.7%	15.1%	2015.12	102.4	18.8%	16.2%
期間	売上高 (百万ユーロ)	EBITDA (%)	EBIT (%)														
2013.12	84.6	17.2%	14.4%														
2014.12	92.9	17.7%	15.1%														
2015.12	102.4	18.8%	16.2%														

両社の製品、ビジネスモデル、地理的プレゼンスなどの相互補完により、グローバルでシナジー創出

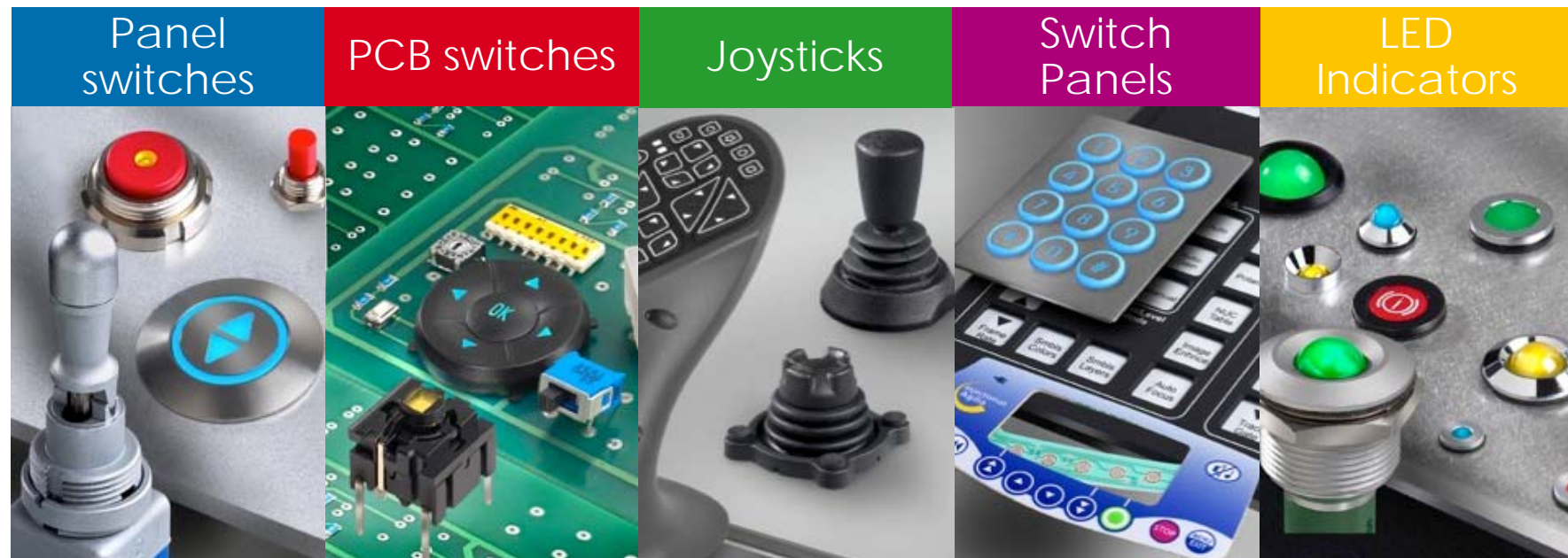
- 欧州では、APEMグループの強力な販売体制を活用し、IDEC製品を拡販
- 日本とアジアでは、IDECの強力な販売体制を活用し、新規顧客へのAPEM、IDEC製品の販売拡大を推進
- 北米では、販売体制と製品の適用分野が相互補完することで売上を大幅拡大

- HMI分野におけるグローバルリーダーシップによる、革新的なソリューション開発
- 生産拠点の相互活用による効率向上と、顧客サービスの拡充
- 成功事例の共有による競争力の向上

APEMグループの主力製品シリーズ



- 多様な産業向けのスイッチをグローバルに販売
- レバーによって入力を行うジョイスティックは、建機・農機などの特殊車両や、航空機・防衛関連向けに展開



- フランス、米国、英国、デンマークに研究開発拠点を設置し、グローバルニーズに併せた開発体制を構築
- 多種多様なアプリケーションに対応するため、標準品だけでなく顧客ニーズに合わせたカスタム製品の開発に注力
- 優れた耐環境性能など、高品質な製品を供給

標準品

- 多様な産業で使用される製品を少量から提供



セミ・カスタム製品

- 標準品の形状や仕様を変更することで付加価値を提供



フル・カスタム製品

- 多様な顧客ニーズに合わせて柔軟に企画・設計

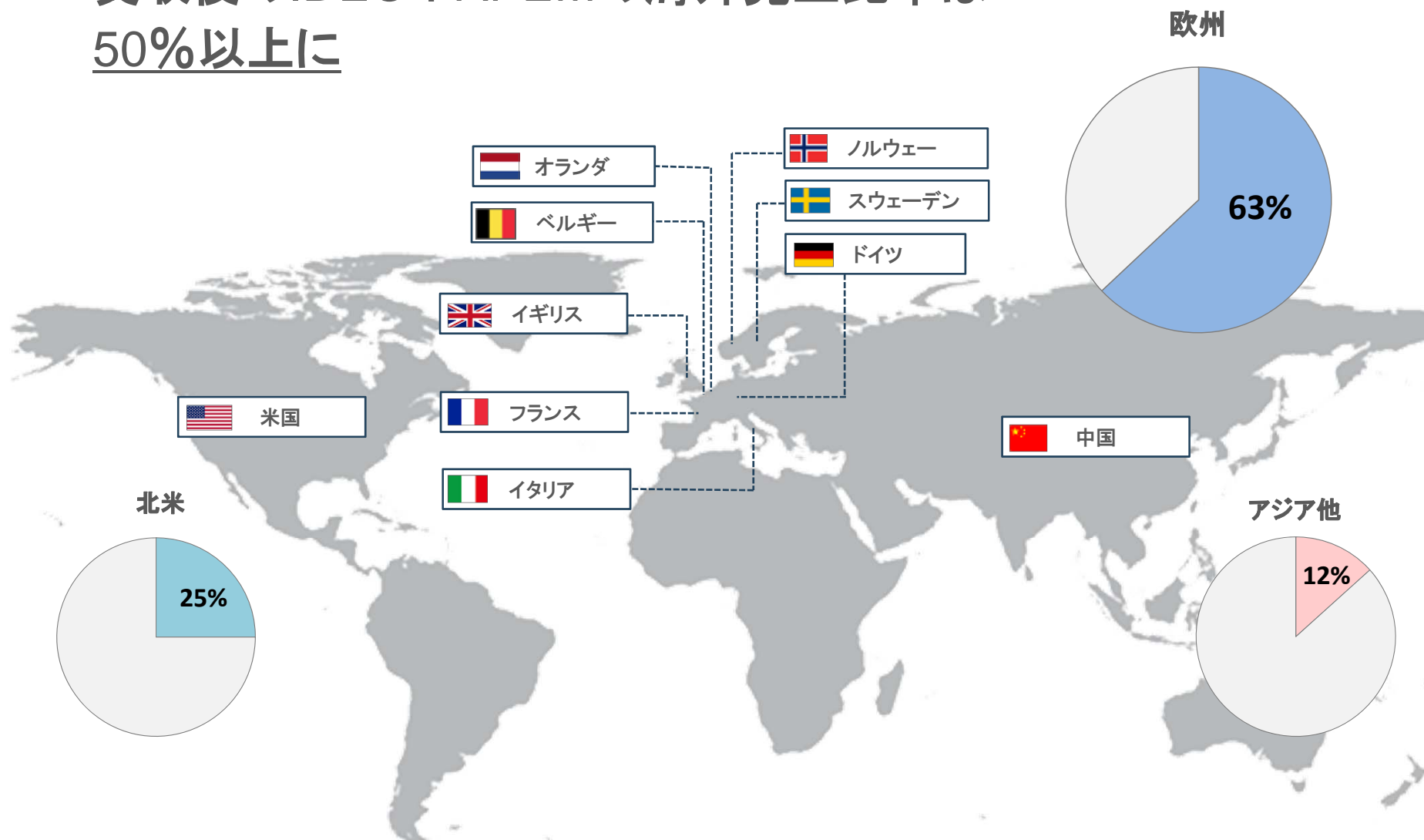


APEMグループの販売拠点と地域別売上比率



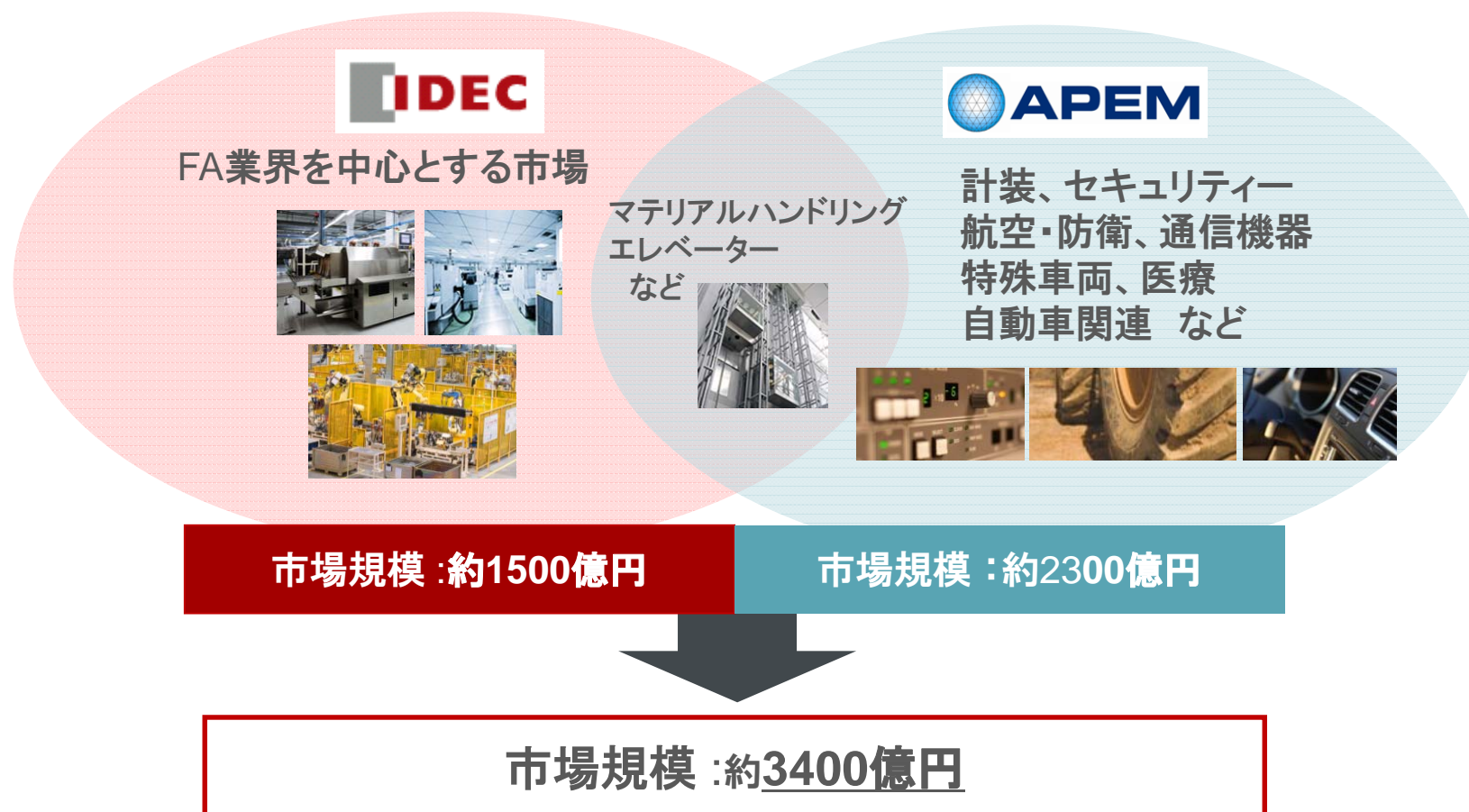
■ 買収後のIDEC+APEMの海外売上比率は 50%以上に

*2015年度ベース



買収後の市場規模

- セキュリティー、特殊車両分野など、新たな市場への参入
- 対象とする市場規模が2倍以上に



■ 製品ラインアップとグローバルプレゼンス拡充により、売上拡大

売上高 : 約430億円

Human-Machine Interface

Safety & EX protection

Control & Sensing



売上高 : 約120億円

Human-Machine Interface

Panel switches	PCB switches	Joysticks	Switch Panels	LED Indicators
----------------	--------------	-----------	---------------	----------------

連結売上水準 : 約550億円

(EBITDA: 約12%)

*2015年度合算ベース



Think Automation and beyond...