

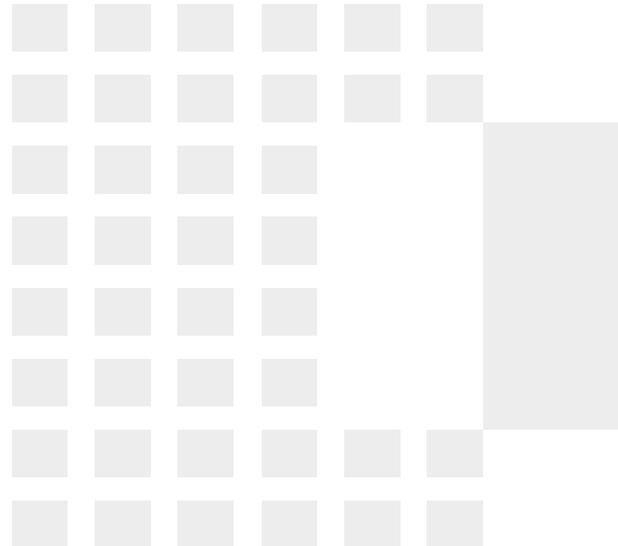


*Think Automation and beyond...*

# 会社説明資料

2024年

東京証券取引所 プライム市場  
証券コード：6652



**IDECはどのような会社か？**

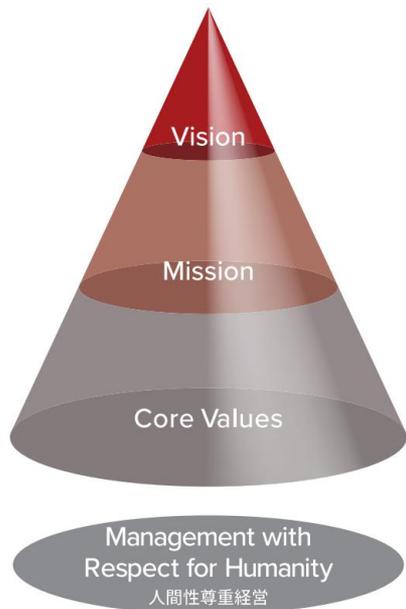
- 会社名 : IDEC株式会社
- 代表者 : 代表取締役会長兼社長 舩木俊之
- 創業 : 1945年
- 所在地 : 大阪市淀川区西宮原2-6-64
- 資本金 : 100億円
- 社員数（連結） : 3,087名（2024年3月末時点）
- 上場取引所 : 東京証券取引所 プライム市場



## 【パーパス（存在意義）】

人と機械の最適環境を創造し、世界中の人々の安全・安心・ウェルビーイングを実現する

※ウェルビーイングとは、個人の権利や自己実現が保障され、身体的、精神的、社会的に良好な状態にあることを意味する概念



## 【The IDEC Way】

**Vision** ————— 私たちが目指す未来

Pioneer the new norm for a safer and sustainable world.

いつも、ずっと、みんなに新しい安心を

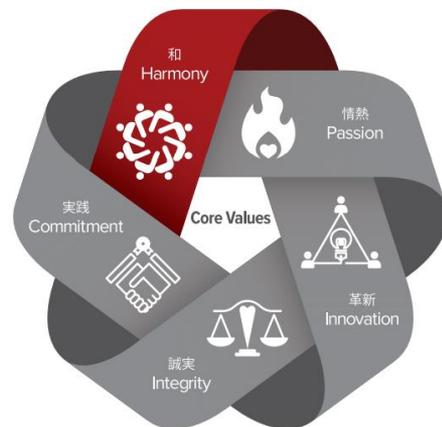
**Mission** ————— 私たちの使命

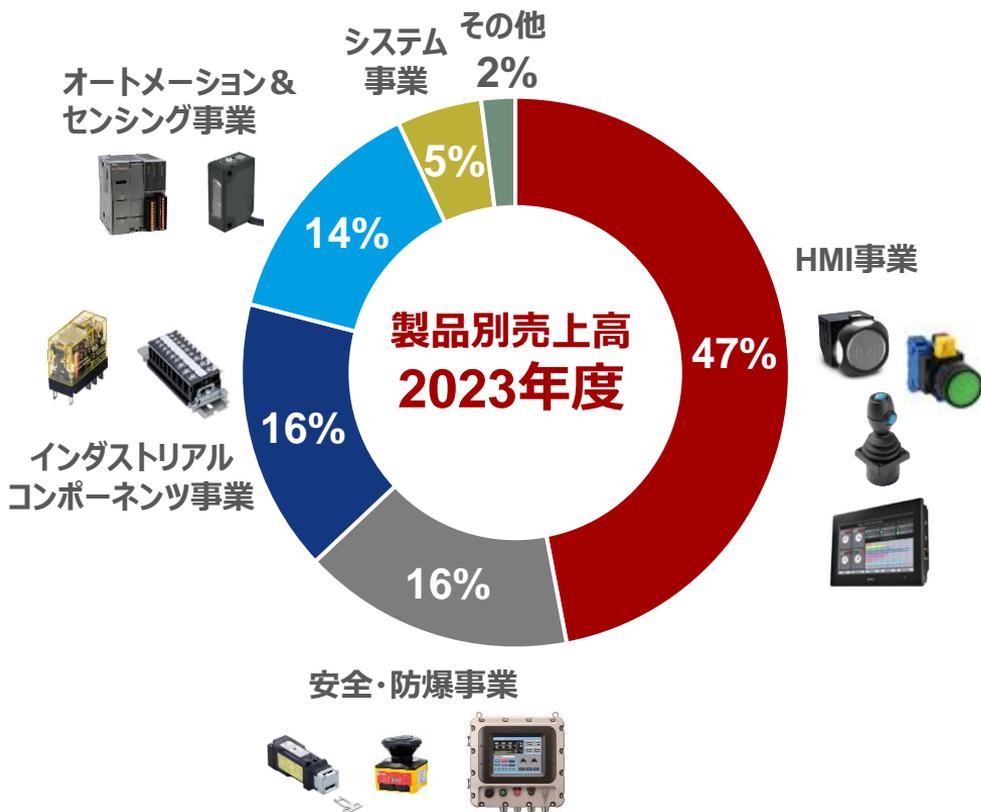
To create the optimum environment for humans and machines.

人と機械の最適環境を創造

**Core Values** ————— 私たちが共有すべき価値観

## Core Values





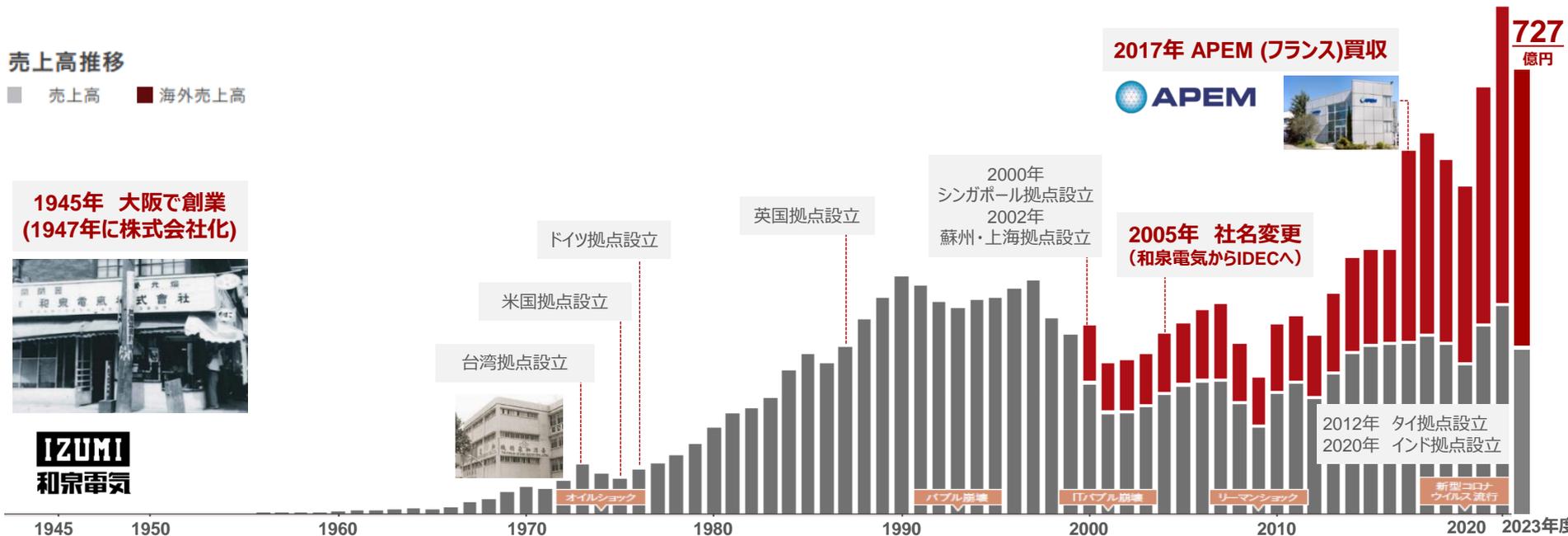
- 人はミスを犯すもの・機械は故障するものという前提で、不測の事態でも「**人の命を守る**」ことができる製品を開発
- **FA (ファクトリーオートメーション)・制御機器**業界で、人と機械の接点となる**HMI (Human-Machine Interface) 製品**を中心にグローバルに展開
- 各種制御機器を、**10万機種以上ラインアップ**し、多様なニーズに対応

# IDECグループの歴史



## 売上高推移

■ 売上高 ■ 海外売上高

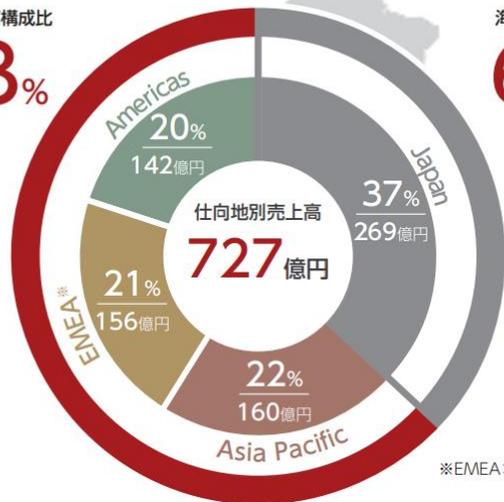


|           |              |              |               |         |            |                      |        |           |                      |        |           |
|-----------|--------------|--------------|---------------|---------|------------|----------------------|--------|-----------|----------------------|--------|-----------|
| 1950      | 1953         | 1958         | 1969          | 1972    | 1989       | 1993                 | 1998   | 2011      | 2017                 | 2022   |           |
|           |              |              |               |         |            |                      |        |           |                      |        |           |
| SB形金属箱開閉器 | 防水・防蝕・防爆形蛍光灯 | 小形コントロールユニット | SPS形ステッププログラマ | イエローリレー | プログラマブル表示器 | MICRO-1プログラマブルコントローラ | 安全スイッチ | イネーブルスイッチ | 小形コントロールユニット「LBシリーズ」 | APEM製品 | タッチレススイッチ |

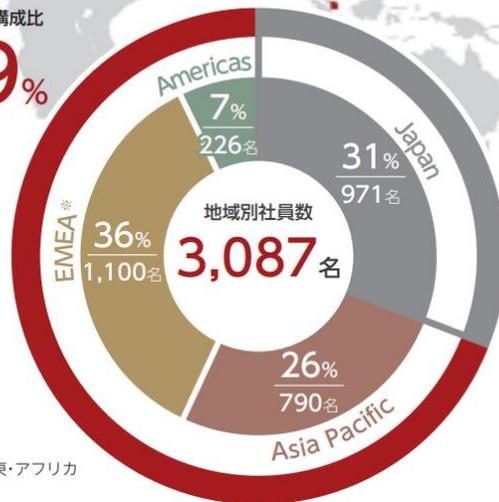
# グローバルネットワーク (2023年度)

展開国数  
**15** 개국

海外売上高構成比  
**63%**



海外社員構成比  
**69%**



\*EMEA: 欧州・中東・アフリカ

## グローバル比率が拡大

海外売上高比率



海外社員比率



# グローバルネットワーク（営業拠点）

## EMEA(欧州、中東、アフリカ)



- フランス
- イギリス
- イタリア
- ドイツ
- ベルギー
- スウェーデン

## アジア・パシフィック



- 中国
- 台湾
- シンガポール
- タイ
- インド

## 日本



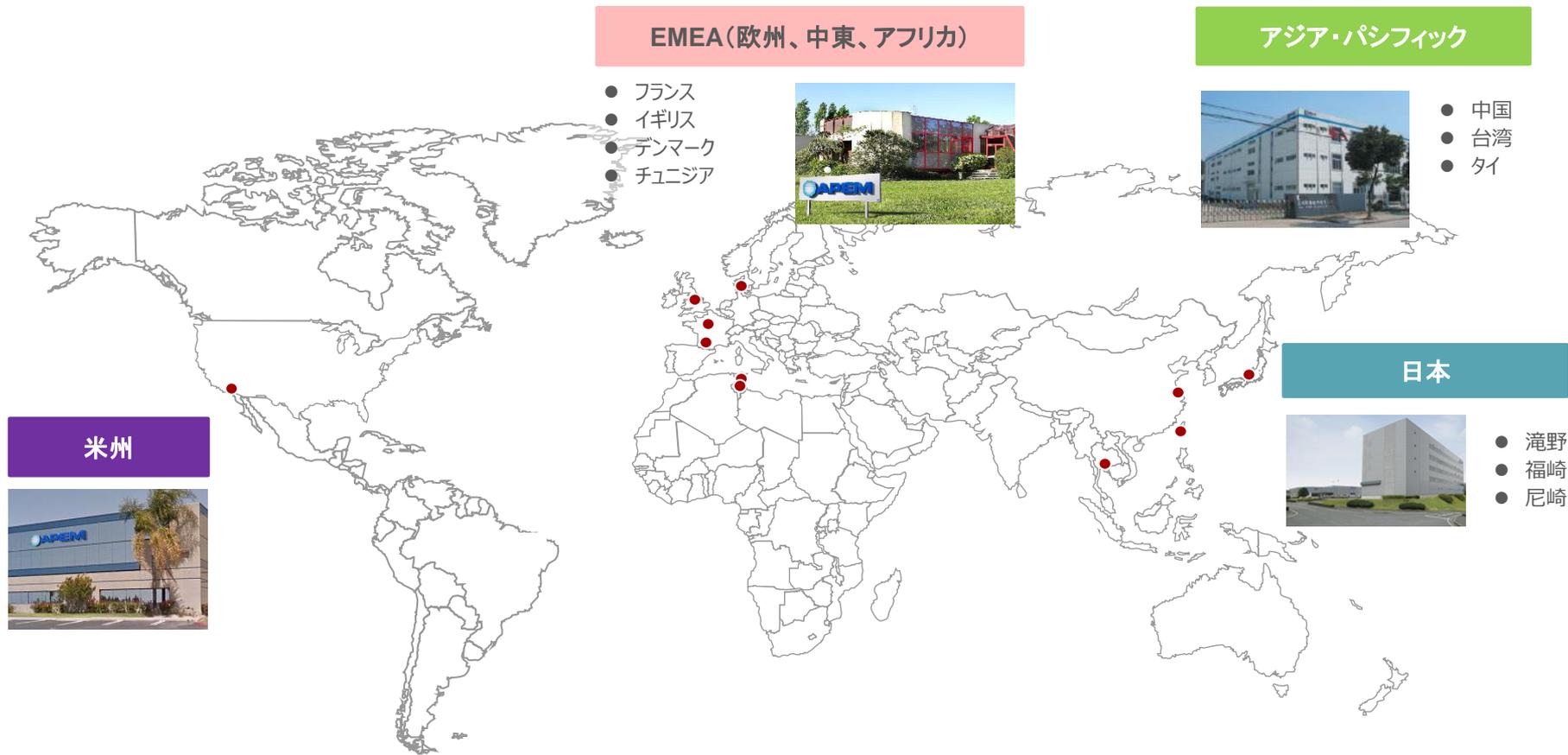
IDEC本社

- IDECセールスサポート
- IDECシステム<sup>®</sup> & コントロール<sup>®</sup>
- IDEC AUTO-ID SOLUTIONS
- IDECファクトリーソリューション<sup>®</sup>
- IDEC ALPS Technologies

## 米州



# グローバルネットワーク (生産拠点)



## EMEA(欧州、中東、アフリカ)

- フランス
- イギリス
- デンマーク
- チュニジア



## アジア・パシフィック

- 中国
- 台湾
- タイ



## 米州



## 日本

- 滝野
- 福崎
- 尼崎



# 2023年度の連結業績概要



| (単位：百万円)<br>※百万円未満切り捨て  | 2022年度  |        | 2023年度         |               |          |
|-------------------------|---------|--------|----------------|---------------|----------|
|                         | 実績      | 対売上比   | 実績             | 対売上比          | 前期比      |
| 売上高                     | 83,869  | 100.0% | <b>72,711</b>  | <b>100.0%</b> | △13.3%   |
| 売上総利益                   | 37,376  | 44.6%  | <b>31,019</b>  | <b>42.7%</b>  | △17.0%   |
| 販売費及び一般管理費              | 23,315  | 27.8%  | <b>24,743</b>  | <b>34.0%</b>  | + 6.1%   |
| 営業利益                    | 14,060  | 16.8%  | <b>6,276</b>   | <b>8.6%</b>   | △55.4%   |
| 経常利益                    | 14,403  | 17.2%  | <b>6,920</b>   | <b>9.5%</b>   | △51.9%   |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益     | 10,144  | 12.1%  | <b>4,407</b>   | <b>6.1%</b>   | △56.6%   |
| 1株当たり当期純利益<br>(潜在株式調整前) | 348.37円 | —      | <b>150.10円</b> | —             | △198.27円 |
| 米ドル平均レート (円)            | 135.51円 |        | <b>144.59円</b> |               | + 9.08円  |
| ユーロ平均レート (円)            | 138.15円 |        | <b>156.74円</b> |               | +18.59円  |
| 人民元平均レート (円)            | 19.75円  |        | <b>20.13円</b>  |               | + 0.38円  |

**IDECの競争優位性と強みとは？**



- 制御機器の幅広い製品群をラインアップし、さまざまな業界・顧客向けに販売
- 用途に応じた数万機種種のラインアップが必要とされ、また各国の規格や、品質・安全への要求も高いため参入障壁が高い
- 幅広い製品群を活かし、顧客ニーズに合わせたソリューション展開にも注力

国内トップシェア！

50%



制御用操作スイッチ

国内トップシェア！

70%



非常停止用押ボタンスイッチ

2023年度実績（自社調べ）

## ■ 創業以来、**安全DNA**をベースとした製品開発、**国際規格**づくりにも積極的に参画

- 創業間もない1950年に開発した「SB形金属箱開閉器」に、**作業者の安全を守る**インターロック機構を採用
- 安全思想はDNAとして受け継がれており、1993年に**国内初の安全スイッチ**、1998年に**国内初のイネーブル装置**を発売



SB形金属箱開閉器

## ■ 国際規格づくりに積極的に参画し、イネーブルスイッチの国際安全規格を取得し、世界シェア約90%

国内・グローバル  
トップシェア！

累計出荷台数  
約710万台



イネーブルスイッチ

2023年度実績（自社調べ）



IDECのイネーブルスイッチ出荷台数(2000年～2023年度)

■ 国内向け出荷台数 ■ 海外向け出荷台数



## ■ 産業標準化事業表彰 内閣総理大臣表彰を受賞



産業標準化事業表彰式（左）経済産業大臣政務官 長峯誠氏（右）IDEC株式会社 名誉顧問 藤田俊弘

- **安全・安心を社会に提案できる人材育成**を積極的に推進
- 国際安全規格に基づくセーフティアセッサなどの資格取得を社内推奨し、各種セミナー、安全コンサルティングなども実施

(2024年3月時点)

技術系を対象とした  
安全知識レベルと  
設計能力を測る資格

セーフティアセッサ、  
セーフティペーシクアセッサ、  
ならびにロボットセーフティアセッサ  
有資格者数

**586**名



管理系を対象とした  
労働安全マネジメントに  
関する知識と遂行能力を  
測る資格

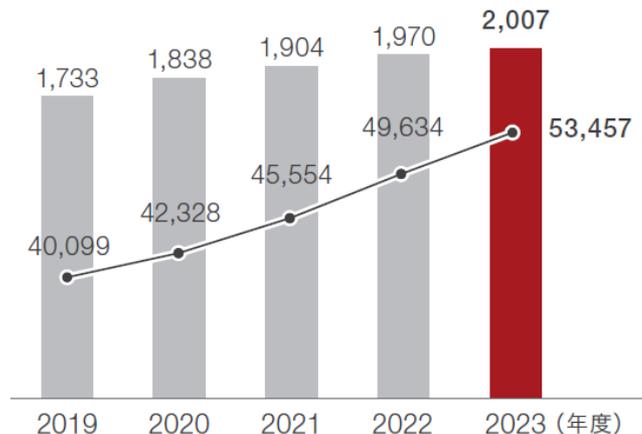
セーフティオフィサ  
有資格者数

**123**名



安全セミナー・防爆セミナーの  
累計受講者数および開催回数（IDEC単体）

■ 累計開催回数(回)    ● 累計受講者数(名)



**どんなところで使われているのか？**

# さまざまなシーンで活用されるIDEC製品

## オフィスビル



プログラマブル  
表示器

スイッチング  
パワーサプライ

コントロール  
ボックス

## 特殊車両



小形スイッチ

ロッカースイッチ

ジョイスティック

## 公共交通機関



非常停止用  
押ボタンスイッチ

エッジスイッチ

LED照明

## 物流倉庫



AMR  
(自律走行搬送ロボット)



## 工場内設備・生産ラインの各種機械装置



制御用操作  
スイッチ

積層  
表示灯

安全  
スイッチ

セーフティ  
コマンド

## 石油・化学プラント



防爆振動センサ

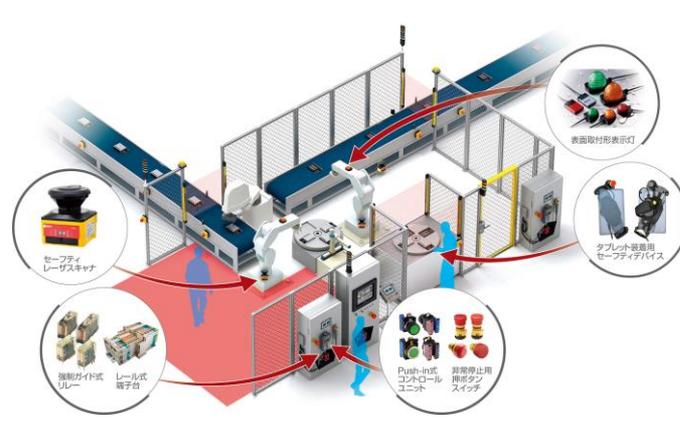
防爆表示器  
ボックス



センシング機器

## 工場の生産ライン・物流倉庫での自動化や、 機器の制御を実現する製品やソリューション

例えば、自動車や電子機器などの生産ラインを制御するための**制御盤や安全装置**として搭載されていたり、近年需要が拡大している**物流の制御**や、**自律走行搬送ロボットの安全装置**としても活躍



## 装置自体を制御する製品群

幅広い製品群をラインアップしているため、さまざまな装置にも組み込まれており、**ものづくり現場の自動化・効率化、働く人々の安全・安心・ウェルビーイング**を実現

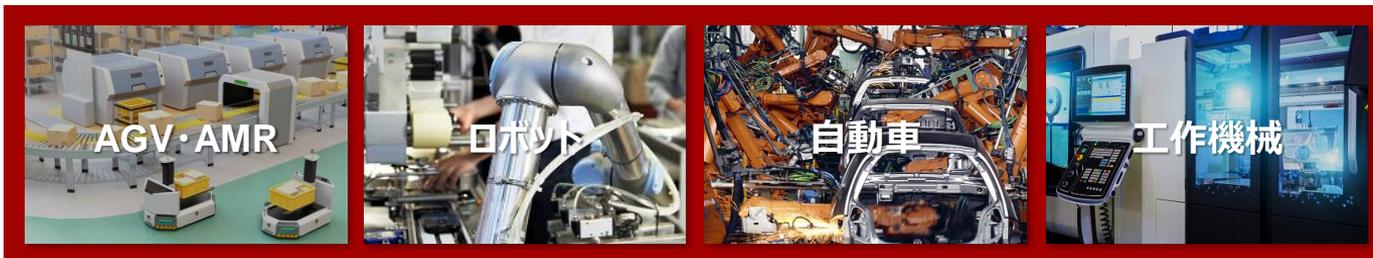
### 【半導体製造装置】



### 【工作機械】

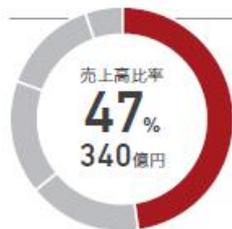


- 注力業界の中でも、今後急速な成長が期待される**AGV（無人搬送車）・AMR（自律走行搬送ロボット）**や**ロボット**に加え、**工作機械**、**自動車業界**に注力
- 各業界へ積極的な**ソリューション提案**により**競争力を強化**



**どんな事業を展開しているのか？**

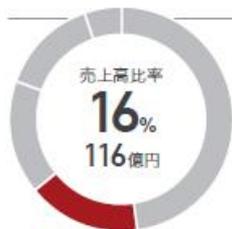
## HMI 事業 (Human-Machine Interface)



制御用操作スイッチ



プログラマブル表示機



非常停止用  
押ボタンスイッチ



セーフティ  
レーザスキャナ

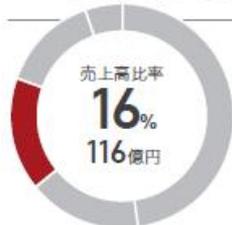


非常停止アシストシステム



防爆自動センサ

## インダストリアルコンポーネンツ事業



制御用リレー



端子台



スイッチングパワーサプライ



LED照明

## オートメーション&センシング事業



クラウドデータロガー



センサ

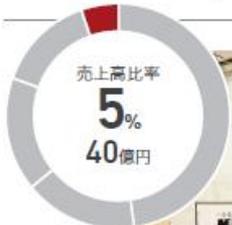


プログラマブル  
ロジックコントローラ



ez-wheel 製品

## システム事業



- 地域や顧客によって異なる多様な用途・ニーズに対応できる、**数万機種**の幅広い**製品ラインアップ**<sup>o</sup>





## フラッシュエルト®スイッチ

### LB/LBW

- φ18.2
- φ22
- φ18.2
- φ22
- φ23
- φ26
- φ22.5
- φ26



### CW

- φ22
- φ30



### LW

- φ25.3
- φ28
- φ24.5
- φ28



## スイッチ・表示灯

### LB



### A6



## スイッチ・表示灯

スイッチのコンタクトブロックを統一しました。制御用スイッチを発売した1958年以來、安全性と使いやすさを追求し続けています。

### HW



### TW



### TWS



### TWN/TWND



## MA/MC



## スイッチボード・スイッチボックス



## 表示灯

### AP

- φ8
  - φ10
  - φ12
  - φ16
- 

### AP6S



### AP22



### SLC



### LH



## プログラマブル表示器

### HG5G-V



### HG3/4G-V/2G-V



### 4.3インチ HG1G



## 照光/非照光プザー

### HW1Z



## カムスイッチ

### CS

### AC/UC



### AC/UC



## 汎用ボックス

### FB



### AG/KG



# HMI (Human-Machine Interface) 事業



押ボタンスイッチ  
φ13.6 IP series



φ13.6 IS series



φ16 IA series



φ24.2 FD series



タクトイルスイッチ  
Multimec™ series



メタル形押ボタンスイッチ  
φ22 AV series



ピエゾ (圧電) 形スイッチ  
φ16 PBA series



トグルスイッチ  
600H-600NH series



CT series



5000 series



ロッカースイッチ  
K series



LED表示灯  
Q series



ジョイスティック  
8000 series

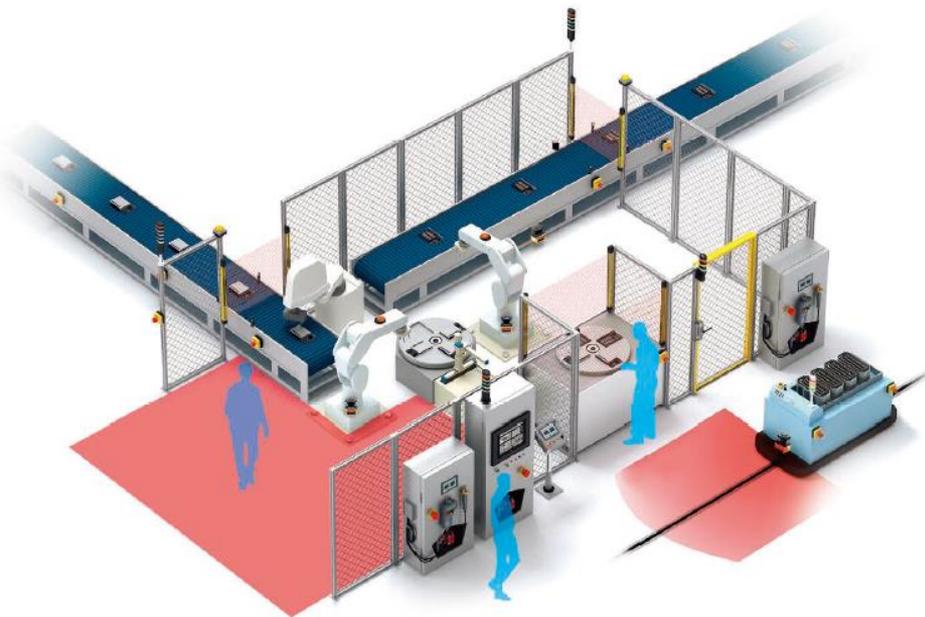


1000 series



TS series





イネーブルスイッチ

HE6B



HE2G



安全スイッチ

HS1T



HS5L



HS5D



安全スイッチ

HS6E/6B



アクチュエータ

ドアハンドル形



スライドハンドル形



非接触安全スイッチ

HS7A



HS3A



非常停止用押ボタンスイッチ

φ16 X6



X series

φ16 XA



φ22 XW



φ30 XN



FB



強制ガイド式リレー

RF1/2



安全リレーモジュール

HR5S/6S



セーフティコントローラ

FS1A



セーフティレーザキャパ

SE2L



セーフティライトカーテン

SE4D



積層表示灯

LD6A





コントロールボックス

EC2B



EC1A



有線/無線LAN固定ズームカメラ

PSM-03



ネットワークカメラ

BBK24M-T



マットスイッチ



LED照明

EF1A



接続箱

EJ5A



表示器ボックス

EX4R



EX1R-D3



バリア・検出機器

EB3C



EB3L



EB3N



EB3S



安全スイッチ

HS5L-K



接続箱

DX-IB



D5000



振動センサ

ES3M





リレー  
RJ



RU



RV8H



RL



タイマ  
GT3



ソケット  
SJ



SU



DN/DF



サーキット  
NC1V



NRF/NRP



端子台

A シリーズ



A2C 35  
大容量形端子台



Z シリーズ



W シリーズ



BN-W/  
BNH-W



BTB/  
BTBH



電源

PS5R-V



PS6R



PS3V



LED 照明

LF2B



LF3D/1D





PLC・コントローラ  
FC6A Plus/All-in-One



FT1A Pro/Lite



3.8  
インチ FT1A Touch



スマートリレー  
FL1F



イーサネットスイッチ  
SX5E



センサ  
SA2E/1E



SA1E-L



SA1E-X



SA1Q



SA1F



SA1T



センサチェッカー  
SA1P



固定式コードリーダー  
WB1F



ハンディ式コードリーダー

GD4590



固定式コードリーダー

PD9500DPM



固定式コードリーダー

Matrix 120



卓上スキャナ

Magellan 1500i



Magellan 3450



welcat

ウェアラブルターミナル

WIT-series

ウェアラブルが現場を変える！  
ハンズフリーソリューション



ウェアラブルターミナル  
WIT-SERIES

ハンディターミナル

XIT-series

速く！確実に！快適に！  
用途に合わせて選べる  
ハンディターミナルシリーズ



ハンディターミナル  
XIT-series



協働ロボットシステム



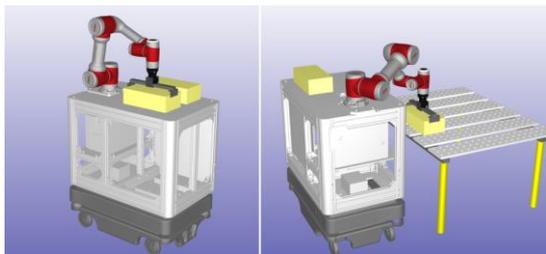
AMR



ウルトラファインバブル  
発生装置



図書館システム



UL規格対応/  
制御盤設計製作システム



食品製造向けシステム

# 買収・提携について

# 近年のM&Aや業務提携



ez-Wheel社 (フランス) をグループ化  
【技術】 AGV・AMRソリューション



アルプスアルパインと合併会社IDEC ALPS Technologies(株)設立  
【技術】 車載センシング・車載HMI



IDECファクトリーソリューションズ(株)が スキューズ(株)よりFA事業を譲受  
【技術】 自動化・システム化

2017

2018

2019

2021

2023

ワイドミュラー社 (ドイツ) との戦略的パートナーシップ契約締結  
【技術】 Push-in

東京センサ グループ化  
【技術】 感圧センサ



APEM社 (フランス) ・ウェルキャット グループ化  
【技術】 耐環境性能が高いスイッチ、ジョイスティック、ハンディターミナル、RFID



Innovation by



## APEMグループ化により対象市場が拡大



### FA業界を中心とする市場

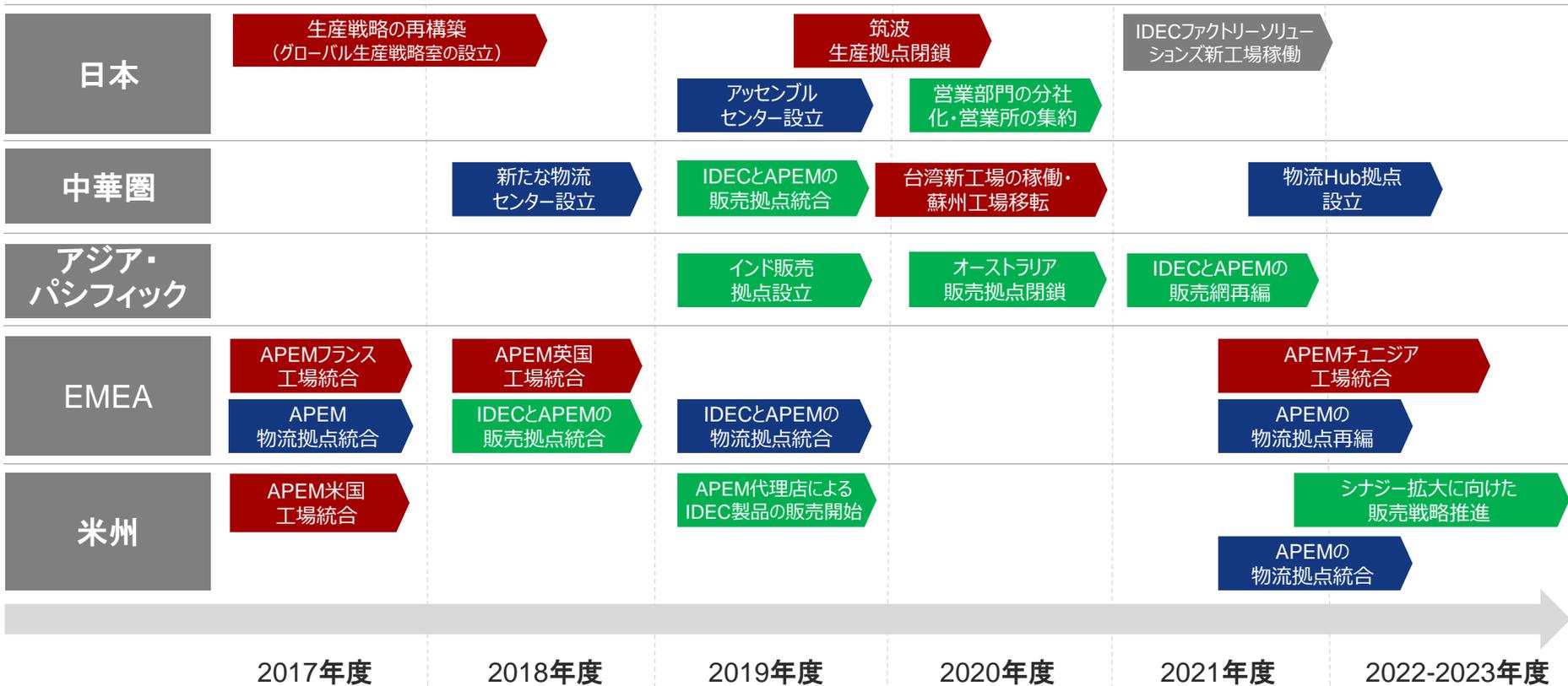


### 特殊車両 防衛・航空分野 マテリアルハンドリング



# 事業体制・拠点再編のロードマップ

● 生産 ● 販売 ● 物流





HMIのリーダーとしての共通の強み

+

両社固有の知見を活用した最適なソリューションの提案

**高収益事業の確立を目指す合併会社IDEC ALPS Technologiesを設立**

**モビリティ・ソリューション**の事業展開を加速し  
さらなる売上拡大を目指すため、  
**2023年8月ez-Wheel社を買収**

|               |   |
|---------------|---|
| (1) 名称        | ez-Wheel SAS  |
| (2) 所在地       | Moulin de l'Abbaye, 135, Route de Bordeaux<br>16400 La Couronne, France |
| (3) 代表者の役職・氏名 | Chief Executive Officer、Antoine Juan                                    |
| (4) 事業内容      | 自律型電動ホイールの開発、製造、販売  |
| (5) 設立年月日     | 2009年11月  |





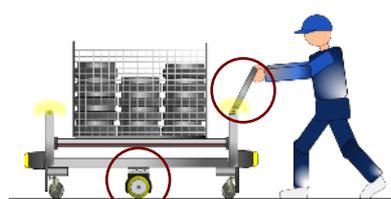
## アシストホイールドライブ

重量物搬送台車を簡単に安全に電動化

**重労働 作業者負担大**  
過酷な労働環境では安定した  
労働力の確保が難しい



- ✓ ハンドルとホイールを付ける  
だけで簡単に電動アシスト化
- ✓ **安全・安心システム**も提供



Well-being向上



電動アシストシステム



+

安全安心システム



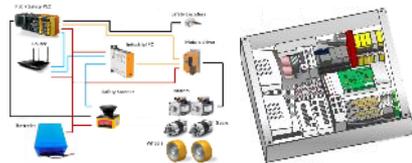


## 安全自律走行ホイール

安全・安心な AGV/AMR を簡単に構築

### 複雑なシステム

高いコスト、膨大な開発工数、  
組立工数が  
AGV/AMRの普及の壁

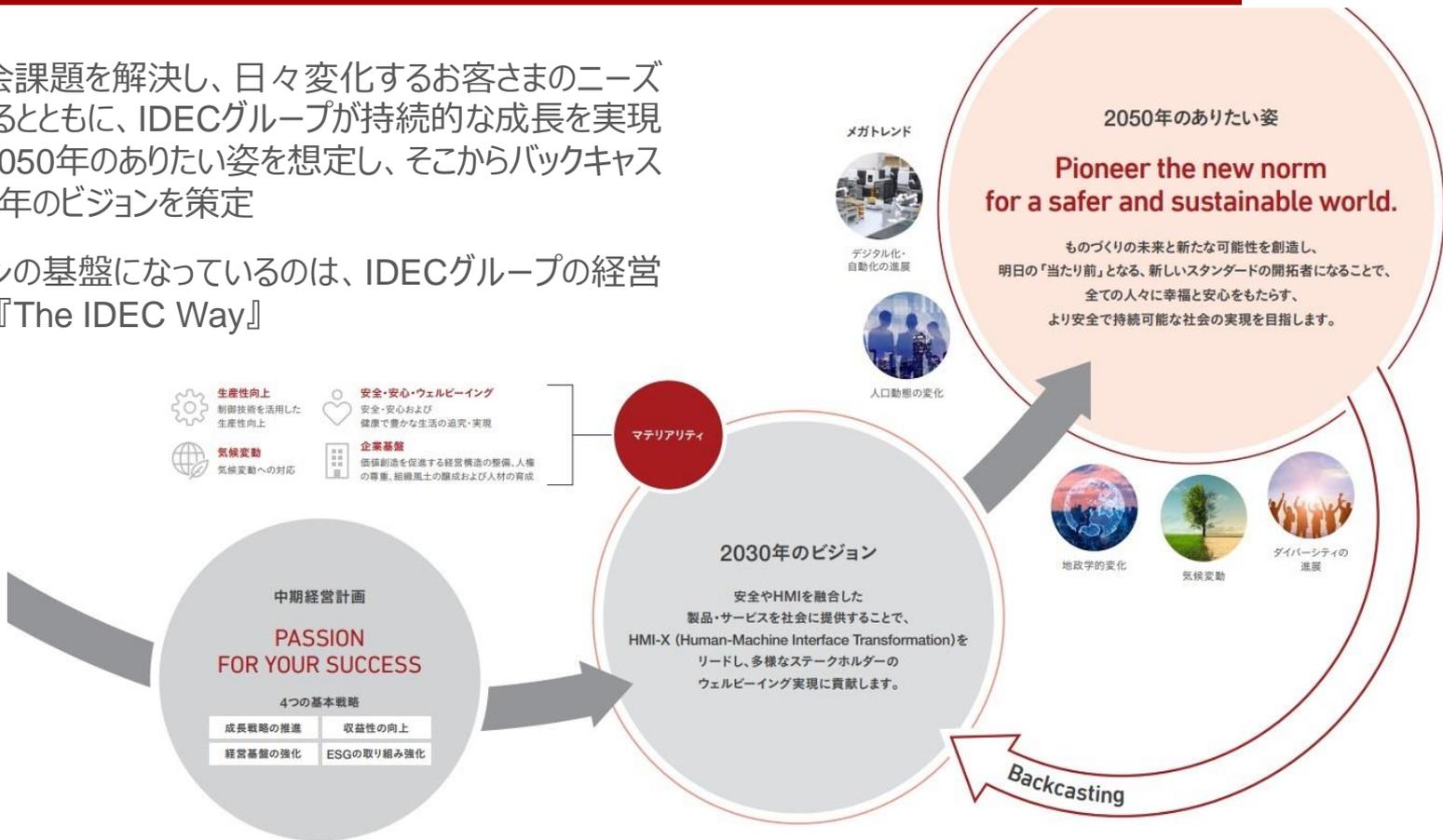


- ✓ システムを超簡素化
- ✓ 人と協働するために必須の  
安全機能も一体化



# 長期ビジョンとマテリアリティ

- 多様な社会課題を解決し、日々変化するお客さまのニーズにお応えするとともに、IDECグループが持続的な成長を実現するため、2050年のありたい姿を想定し、そこからバックキャストして2030年のビジョンを策定
- 長期ビジョンの基盤になっているのは、IDECグループの経営理念である『The IDEC Way』

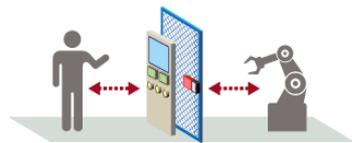


- 2050年のありたい姿、2030年のビジョンを策定したことに伴い、マテリアリティについても改めて見直し
- 2024年に外部環境などを踏まえて、「企業基盤」に**人権の尊重を追加**

| マテリアリティ   | 2030年の目指す姿  | 関連するSDGs  |
|---|---|---|
|  <p><b>生産性向上</b><br/>制御技術を活用した生産性向上</p>                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ IDECグループが培った制御技術、製品、システムソリューションの提供を通して、自社および世界中の顧客・社会の生産性、効率性の向上に貢献</li> </ul>   |     |
|  <p><b>安全・安心・ウェルビーイング</b><br/>安全・安心および健康で豊かな生活の追求・実現</p>       | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ 人と機械の最適環境の実現を通じた、社会課題の解決による安全で快適な環境づくり、健康で豊かな生活の実現</li> <li>■ 技術開発・人材育成・マネジメント・社会ルール形成による安全性と生産性、ウェルビーイングの向上</li> </ul>  |      |
|  <p><b>気候変動</b><br/>気候変動への対応</p>                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ IDECグループの技術、製品を活用した顧客・社会の環境負荷低減への貢献</li> <li>■ 自社における再生可能エネルギー活用などによるCO<sub>2</sub>排出量の削減</li> </ul>   |       |
|  <p><b>企業基盤</b><br/>価値創造を促進する経営構造の整備、人権の尊重、組織風土の醸成および人材の育成</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ 『The IDEC Way』の浸透と、働きがいのある魅力的な職場づくりによる企業の活性化</li> <li>■ 高い倫理観をもって経営を行い、自社およびバリューチェーンにおける人権を尊重し、ガバナンス、コンプライアンスのさらなる強化を推進</li> <li>■ 人的資本の強化による、新たな価値やイノベーションを創造する人材の育成</li> </ul> |       |

## HMI-X [Transformation]

- 人と機械の関係の変化に伴い、**最適なインターフェースの在り方が変化していくこと**を、「HMI-X」と定義
- これまで培ってきた、**HMI・安全を融合した製品・サービスを社会へ提供することで「HMI-X」をリードし**、多様なステークホルダーのウェルビーイング実現に貢献



人と機械が隔離された環境での制御



人と機械が協働する環境での制御





■ IATのセンサ



■ 非常停止アシストシステム

■ 機械の使用制限、管理室や柵内の入室制限、装置の操作履歴管理などを可能にする、**RFIDリーダ**

## HMI-X [Transformation]



■ 非接触ニーズに対応する、**タッチレススイッチ**

■ AGV・AMRなどに搭載される、**ez-Wheelの安全自律走行ホイール**

■ **プログラマブル表示器  
一体型コントローラ**

■ 遠隔監視を実現する、**Compact IoT機器**



■ **ANSHINセンサ**

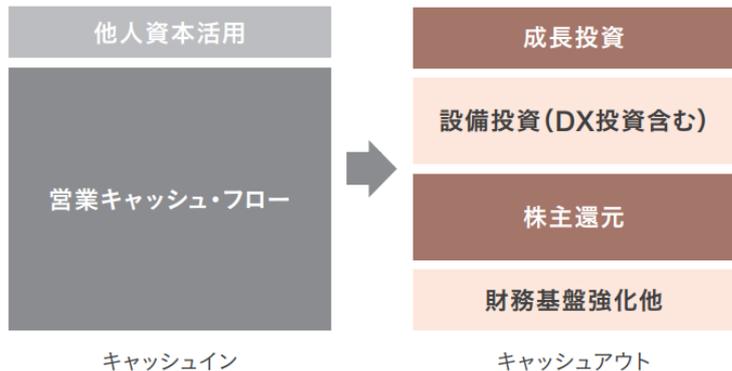


■ 市販のタブレットに、非常停止用押ボタンスイッチ・イネーブルスイッチを簡単に装着することができる、**セーフティコマンド**



- サステナビリティ投資や人的投資なども含む、成長投資の拡大
- ERPやSCP導入など、DX投資の加速
- 継続的・安定的な株主還元の実施

## キャピタル・アロケーション



## 中長期的な成長に向けた積極的な投資

| 課題   | 中期経営計画   |
|------|--|
| 成長投資 | <ul style="list-style-type: none"> <li>● M&amp;A・アライアンス投資                             <ul style="list-style-type: none"> <li>－ 安全分野、AGV業界、ソフトウェア、エンジニアリング強化に向けたM&amp;A、アライアンス</li> <li>－ 中国、インドにおけるパートナーシップ強化</li> </ul> </li> <li>● 新製品投資                             <ul style="list-style-type: none"> <li>－ NEW HMI・安全分野への積極投資</li> </ul> </li> <li>● 人的投資                             <ul style="list-style-type: none"> <li>－ 研修・教育費用の拡大、グローバル人材開発投資</li> </ul> </li> <li>● サステナビリティ投資                             <ul style="list-style-type: none"> <li>－ 太陽光発電設備の設置、省エネ空調設備への入れ替え<br/>環境に配慮した製品開発、環境に配慮した素材の応用研究</li> </ul> </li> </ul> |
| 設備投資 | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 拠点・設備                             <ul style="list-style-type: none"> <li>－ 生産拠点増設、自動化・省力化整備の導入、拠点最適化</li> </ul> </li> <li>● DX投資                             <ul style="list-style-type: none"> <li>－ ERPの刷新、グローバルSCP導入、タレントマネジメントシステム整備</li> </ul> </li> </ul>   |
| 株主還元 | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 還元政策                             <ul style="list-style-type: none"> <li>－ 配当性向30%～50%での積極的な配当、株価水準も踏まえた機動的な自社株取得の実施</li> </ul> </li> </ul>  |

# ESGの取り組み

## **カーボンニュートラル実現に向けて**

- 2050年のカーボンニュートラル実現に向けたCO<sub>2</sub>排出量削減目標として、**2024年度24%減、2030年度50%減の目標を設定**
- 気候変動への対応など新しい社会課題を反映させた内容として、**環境基本方針を2024年に刷新**
- **2022年より内部炭素価格（ICP）を導入**、2023年は8,000円/tに設定し、環境投資の意思決定の際に活用
- プラスチック廃棄量削減と資源有効利用の取り組みとして、**プラスチック材料の端材を破碎・粒状化して再利用するリグラインドを、海外拠点に続き、2023年から国内2工場でも開始**
- 製品の設計、開発、製造、物流、梱包資材に至るまで、**環境負荷の低減と環境問題を重視した環境配慮型の製品開発**を主体に、環境経営を推進

### 2024年度までの中期目標

- 再生可能エネルギー利用率 **18%**
- CO<sub>2</sub>排出量削減 **24%減** (2019年度)
- 産業廃棄物削減 **24%減** (2019年度)
- 環境配慮強化型製品の**新製品累計比率 60%以上** (2019年度以降発売累計)



環境配慮強化型製品の事例  
プログラマブル表示器一体型コントローラ「FT2J形」

## S Social 多様性を尊重した働きやすい職場環境づくりによる、企業基盤の強化

- 人権に配慮した事業活動を行うため、サステナビリティ委員会傘下のリスクマネジメント委員会に、2024年「人権部会」を新設
- 今後人権デューデリジェンスを推進予定
- IDECグループとして持続的な社会の発展に貢献していくため、2023年に「IDEC人権宣言」を新たに策定し、IDEC人権方針も改定
- エンゲージメントサーベイ結果を踏まえ、スコアの低かった①②③の課題を中心に取り組みを推進
- 人材育成方針、エンゲージメントサーベイを踏まえた人事制度の導入や、多面評価の実施、人材育成強化のため教育制度の充実を推進

エンゲージメントサーベイ結果から抽出した課題と  
取り組み計画

| 課題                            | 2024年3月期以降の主な取り組み計画   |
|-------------------------------|---|
| 1 2<br>人材育成<br>マネジメント力の<br>強化 | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ 管理職研修・キャリアデザイン研修など、人事研修の強化</li> <li>■ キャリアデザインプログラムの実施</li> <li>■ グローバルタレントマネジメントシステムの導入準備</li> <li>■ 多面評価の運用拡大</li> </ul> |
| 3<br>人事制度に対する<br>納得性の向上       | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ 人事評価に関するフィードバック強化</li> <li>■ 評価者への教育の実施</li> </ul>   |
| コミュニケーション<br>の活性化             | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ One IDECに向けた情報発信のさらなる強化</li> <li>■ 中期経営計画、会社方針などの周知・浸透</li> </ul>  |
| 働き方改革の<br>推進・福利厚生<br>制度の改善    | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ 福利厚生サービスの段階的復活</li> <li>■ 柔軟な働き方(裁量労働制・フレックス制)の導入、在宅勤務の推進</li> </ul>   |
| 職場風土改善                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ 各部門の職場課題解決に向けたアクションプランの実施</li> </ul>   |
| ダイバーシティ&<br>インクルージョン<br>の推進   | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ 子育て世代へのサポート策の実施</li> </ul>   |

- DXによる業務効率化や、計画的年休・男性の育児休業取得の奨励、裁量労働制・フレックスタイム制の導入など **柔軟な働き方を可能にする働き方改革を推進**
- 多様な人材がチャレンジできる環境・風土づくりの一環として女性活躍に向けた取り組みを推進し、2023年度の**女性管理職比率は23.9%（連結）**

男性の育児休業取得率



IDEC単体

女性管理職数 ※ 部下のいる係長職含む



IDEC単体

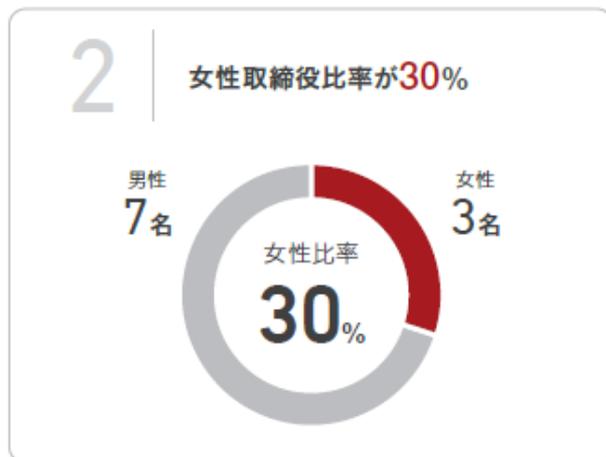
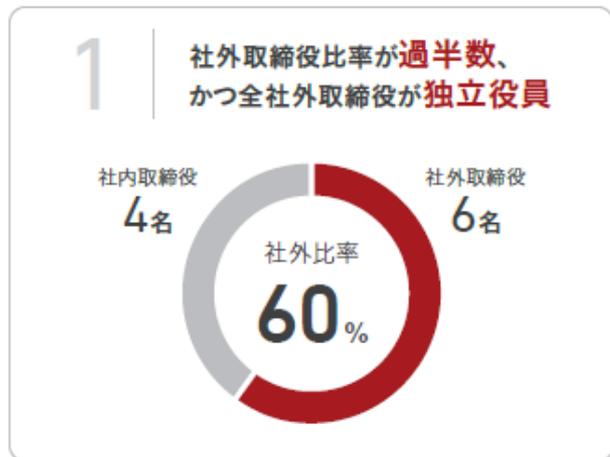
- 持続的な成長を支えるために不可欠な人材への投資を強化し、多様な研修制度を用意
- IDECグループの将来を牽引する、**次世代経営幹部候補の早期育成を図る、選抜型教育プログラムも導入**

次世代幹部候補の育成プログラム

| プログラム                             | 目的             | 内容   | 受講者数   |
|-----------------------------------|----------------|--|--|
| IDEC Top Management Program       | 次期取締役候補育成      | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ 社外経営者育成研修</li> <li>■ 社外取締役による専門分野別の講義</li> <li>■ 指名委員会での報告会</li> </ul>  | 2021年度~ 3名   |
| IDEC Advanced Management Program  | 次期<br>執行役員候補育成 | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ MBA学習(エグゼクティブ層向け)</li> <li>■ アセスメント演習</li> <li>■ アセスメント結果による弱み克服研修</li> </ul>                                   | 2021年度~ 17名  |
| IDEC General Management Program   | 次期部門長候補育成      | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ MBA学習(ミドルマネジメント層向け)</li> </ul>  | 2024年度実施予定   |
| IDEC Leadership Challenge Program | 次期マネージャー候補育成   | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ 取締役によるテーマ別講義(全10回)</li> <li>■ 経営課題の解決策のプレゼンテーション(1年間のグループ検討)</li> <li>■ MBA学習(ベーシック)</li> <li>■ 英語学習</li> </ul> | 2020年度 28名<br>2021年度 19名<br>2022年度 31名<br>2023年度 18名 |

## 実効性のあるガバナンスを目指して

### ■ ガバナンスの特徴

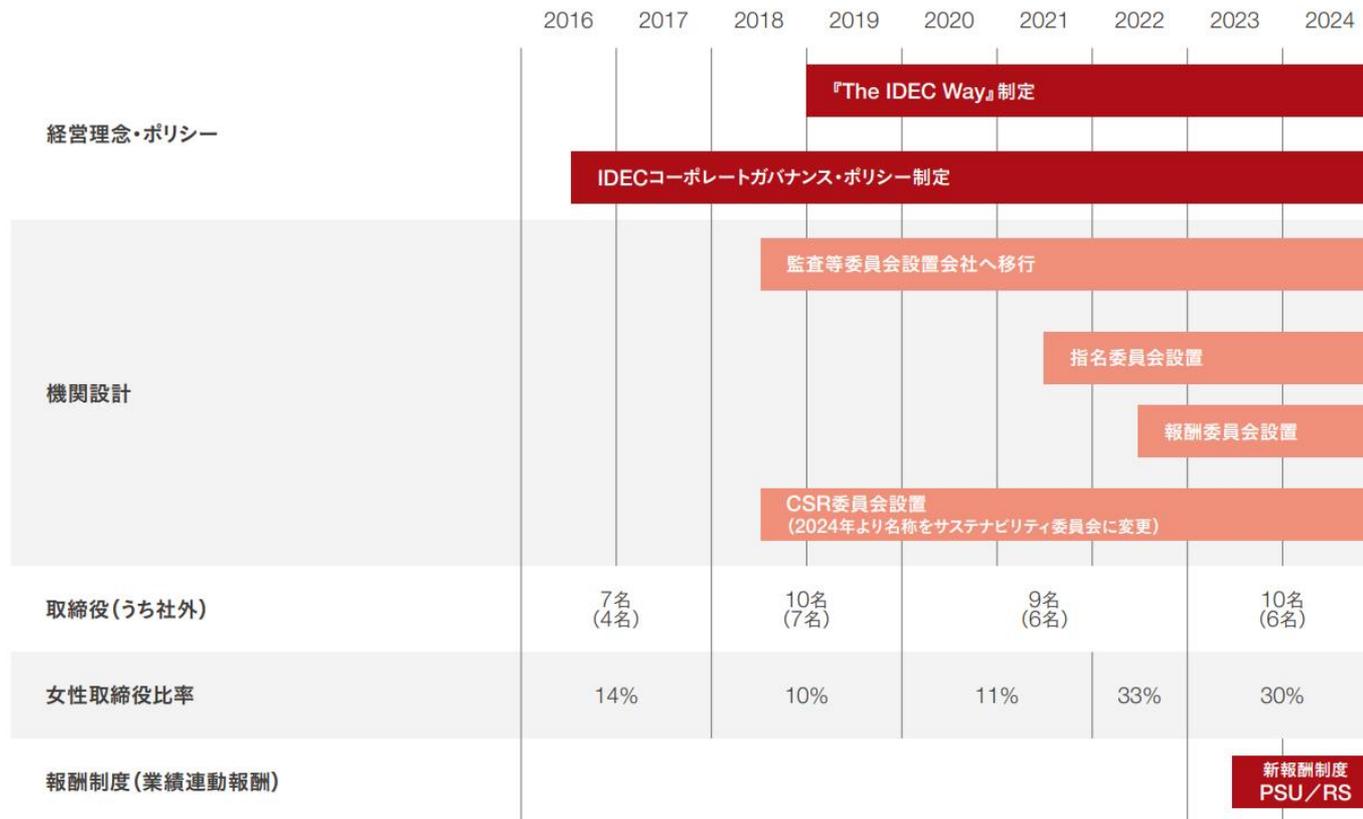


3 | 取締役会実効性評価を  
2015年度より**継続実施**

4 | 「社外役員交流会」など  
社外取締役の**積極的な活動**

## コーポレートガバナンスの取り組み

(年度)



- 2022年に続き、FTSEのインデックスに2年連続で選定
- 2024年に、Morningstar日本株式ジェンダー・ダイバーシティ・ティルト指数（除くREIT）の構成銘柄に、5段階の中で最高位評価となる「グループ1」として選定
- S&P/JPXカーボン・エフィシエント指数に加え、JPX日経中小型株指数にも選定



**FTSE Blossom  
Japan Index**

**MORNINGSTAR GenDi J**

Japan ex-REIT Gender Diversity  
Tilt Index

TOP CONSTITUENT 2024

2024



Sompo Sustainability Index



**JPX-NIKKEI Mid Small**



**FTSE Blossom  
Japan Sector  
Relative Index**

**S&P/JPX  
カーボン  
エフィシエント  
指数**

