IDEC

Think Automation and beyond...

2023年3月期 第3四半期
（2022年4月1日～12月31日）
決算説明資料

2023年2月3日
ＩＤＥＣ株式会社
証券コード：6652

第３四半期累計の業績

IDEC

売上高、利益は伸長し、第３四半期累計の業績は過去最高を更新
営業利益率17.8%を達成

売 上	■売上高　641億円　（前年同期比　＋22.7%） – スイッチ事業や安全・防爆事業を中心に、国内外で伸長
利 益	■営業利益　114億円　（前年同期比　＋58.9%） ■経常利益　117億円　（前年同期比　＋55.7%） ■当期純利益　80億円　（前年同期比　＋50.8%） – 増収効果に加え、売価の適正化により原材料価格高騰の影響を克服、円安効果も寄与し、粗利率も改善するなど大幅な増益を達成

Copyright IDEC Corporation. All rights reserved.

連結業績概要＜連結損益計算書＞－1

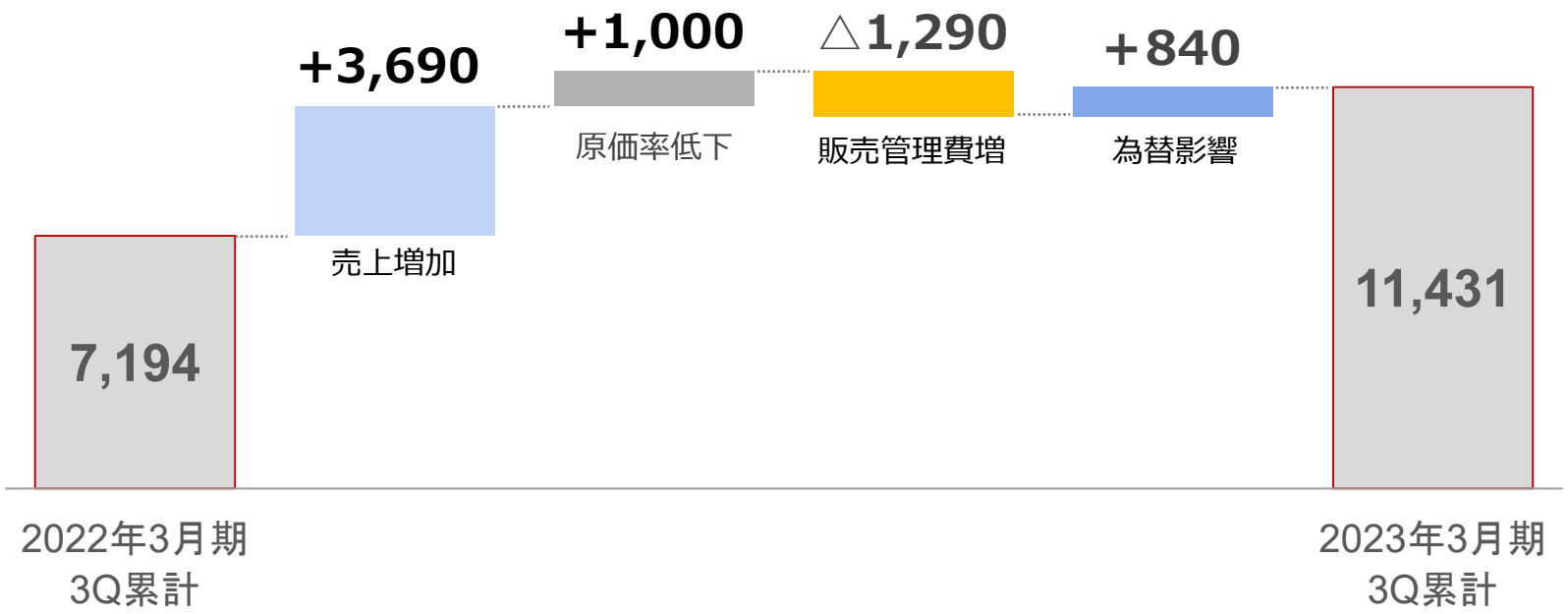
（単位：百万円） ※百万円未満切り捨て	2022年3月期 3Q累計		2023年3月期 3Q累計		
	実績	対売上比	実績	対売上比	前年同期比
売上高	52,255	100.0%	**64,107**	**100.0%**	**+22.7%**
売上総利益	22,434	42.9%	**28,756**	**44.9%**	**+28.2%**
販売費及び一般管理費	15,239	29.2%	**17,325**	**27.0%**	**+13.7%**
営業利益	7,194	13.8%	**11,431**	**17.8%**	**+58.9%**
経常利益	7,491	14.3%	**11,664**	**18.2%**	**+55.7%**
親会社株主に帰属する当期純利益	5,303	10.1%	**7,999**	**12.5%**	**+50.8%**
1株当たり当期純利益（潜在株式調整前）	176.81円	－	**275.01円**	**－**	**+98.20円**
米ドル平均レート (円)	111.14円		**136.52円**		**+25.38円**
ユーロ平均レート (円)	129.86円		**136.05円**		**＋ 6.19円**
人民元平均レート（円）	17.26円		**19.88円**		**＋ 2.62円**

Copyright IDEC Corporation. All rights reserved.

連結営業損益変動要因

増収効果や売価の適正化、円安の影響などにより、営業利益は前年同期比で
約42億円増加

（単位：百万円）　※百万円未満切捨て



Copyright IDEC Corporation. All rights reserved.

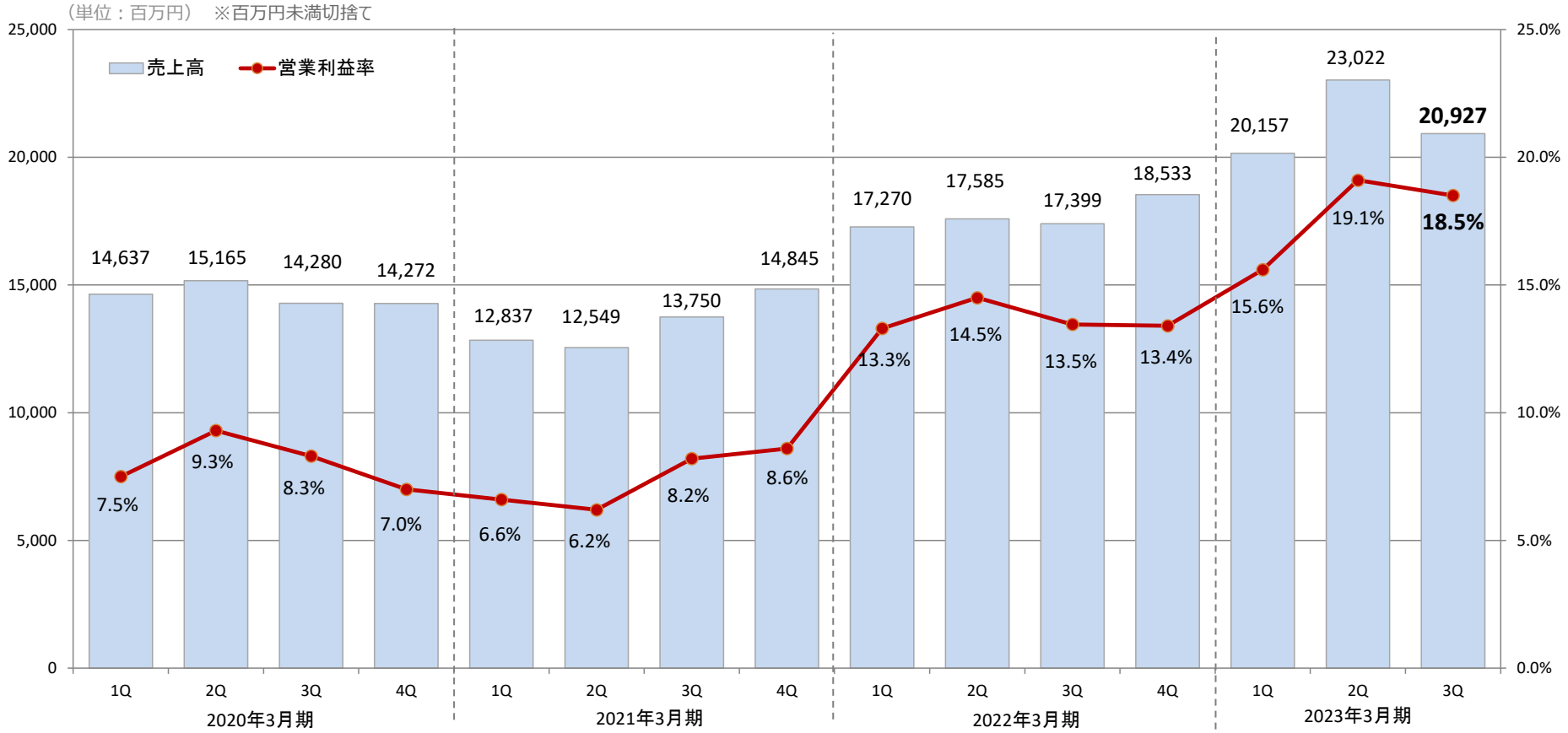
連結業績概要＜連結損益計算書＞－2

- 第3四半期（10-12月）として、**過去最高の業績を達成**
- **価格改定やコスト低減に加え、地域・製品ミックスの変化**などにより、粗利率は46.6%

（単位：百万円） ※百万円未満切り捨て	2022年3月期				2023年3月期						
	3Q (10-12月)		4Q (1-3月)		1Q (4-6月)		2Q (7-9月)		3Q (10-12月)		
	実績	売上比	実績	売上比	実績	売上比	実績	売上比	実績	売上比	前年同期比
売上高	17,399	100.0%	18,533	100.0%	20,157	100.0%	23,022	100.0%	**20,927**	**100.0%**	**+20.3%**
売上総利益	7,514	43.2%	7,876	42.5%	8,629	42.8%	10,376	45.1%	**9,750**	**46.6%**	**+29.7%**
販売費及び一般管理費	5,173	29.7%	5,398	29.1%	5,476	27.2%	5,970	25.9%	**5,878**	**28.1%**	**+13.6%**
営業利益	2,340	13.5%	2,477	13.4%	3,153	15.6%	4,406	19.1%	**3,871**	**18.5%**	**+65.4%**
経常利益	2,468	14.2%	2,906	15.7%	3,562	17.7%	4,577	19.9%	**3,523**	**16.8%**	**+42.7%**
親会社株主に帰属する四半期純利益	1,776	10.2%	2,592	14.0%	2,555	12.7%	3,138	13.6%	**2,305**	**11.0%**	**+29.7%**
1株当たり四半期純利益（潜在株式調整前）	59.22円	－	87.38円	－	88.09円	－	107.94円	－	**79.03円**	－	**+19.81円**

Copyright IDEC Corporation. All rights reserved.

売上高・営業利益率　（四半期推移）



Copyright IDEC Corporation. All rights reserved.

仕向地別売上状況

（単位：百万円） ※百万円未満切捨て （構成比）	2022年3月期 3Q累計	2023年3月期 3Q累計	前年 同期比
日本	22,477 (43.0%)	**25,894 (40.4%)**	+15.2%
海外	29,778 (57.0%)	**38,213 (59.6%)**	+28.3%
米州	8,411 (16.1%)	**12,014 (18.7%)**	+42.8%
EMEA (欧州、中東、アフリカ)	8,744 (16.7%)	**10,113 (15.8%)**	+15.6%
アジア・ パシフィック	12,621 (24.2%)	**16,085 (25.1%)**	+27.4%
合計	52,255 (100.0%)	**64,107 (100.0%)**	+22.7%

日 本　前期比　**+15.2%**

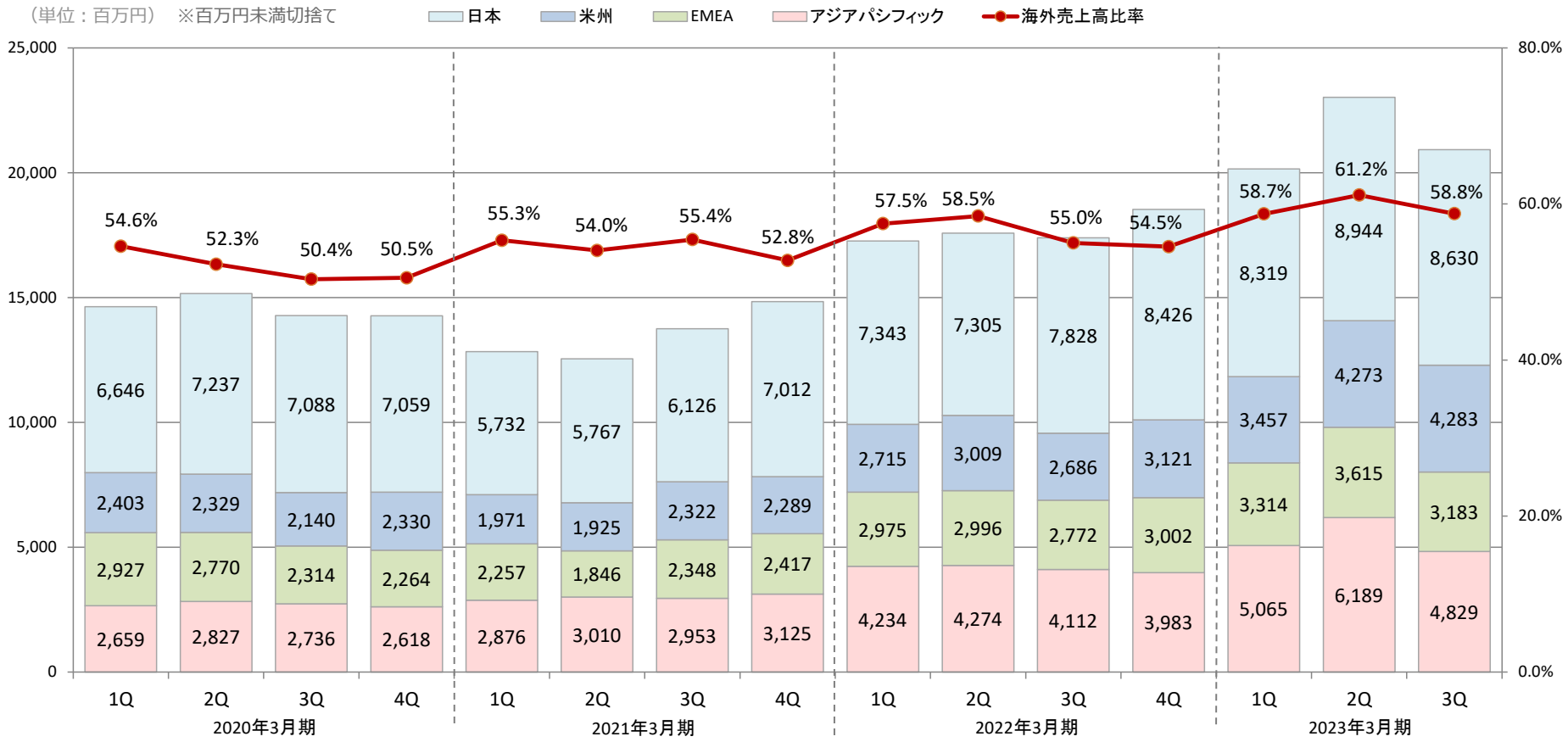
- 前期に引き続き、半導体関連・自動車関連・工作機械・ロボット業界等の需要が堅調に推移し、市場要求に的確に対応した結果、売上が増加

海 外　前期比　**+28.3%**

- 米州やEMEAでは、高水準の需要が継続し、円安効果もあり売上が増加
- 中国に加え、その他アジア地域の需要も堅調に推移

Copyright IDEC Corporation. All rights reserved.

仕向地別売上状況　（四半期推移）



Copyright IDEC Corporation. All rights reserved.

製品別売上状況

（単位：百万円） ※百万円未満切捨て （構成比）	2022年3月期 3Q累計	2023年3月期 3Q累計	前年 同期比
スイッチ事業	24,542 (47.0%)	**29,491** **(46.0%)**	+20.2%
ｲﾝﾀﾞｽﾄﾘｱﾙｺﾝﾎﾟｰﾈﾝﾂ事業	10,062 (19.3%)	**12,206** **(19.0%)**	+21.3%
ｵｰﾄﾒｰｼｮﾝ事業／ センシング事業	7,527 (14.4%)	**9,278** **(14.5%)**	+23.3%
安全・防爆事業	6,549 (12.5%)	**8,597** **(13.4%)**	+31.3%
システム	2,645 (5.1%)	**3,577** **(5.6%)**	+35.2%
その他	928 (1.7%)	**957** **(1.5%)**	+　3.1%
合　計	52,255 (100.0%)	**64,107** **(100.0%)**	+22.7%

スイッチ事業

設備投資需要の拡大により、グローバル全地域において売上が伸長

インダストリアルコンポーネンツ事業

主力の米州、中国において制御用リレーの売上が増加

オートメーション事業／センシング事業

日本、米州、EMEAで、依然としてプログラマブル表示器やプログラマブルコントローラの需要が堅調に推移

安全・防爆事業

日本や中国を中心に、安全関連機器の需要が大幅に伸長

システム

日本で半導体・物流関連設備などの制御盤の売上が増加

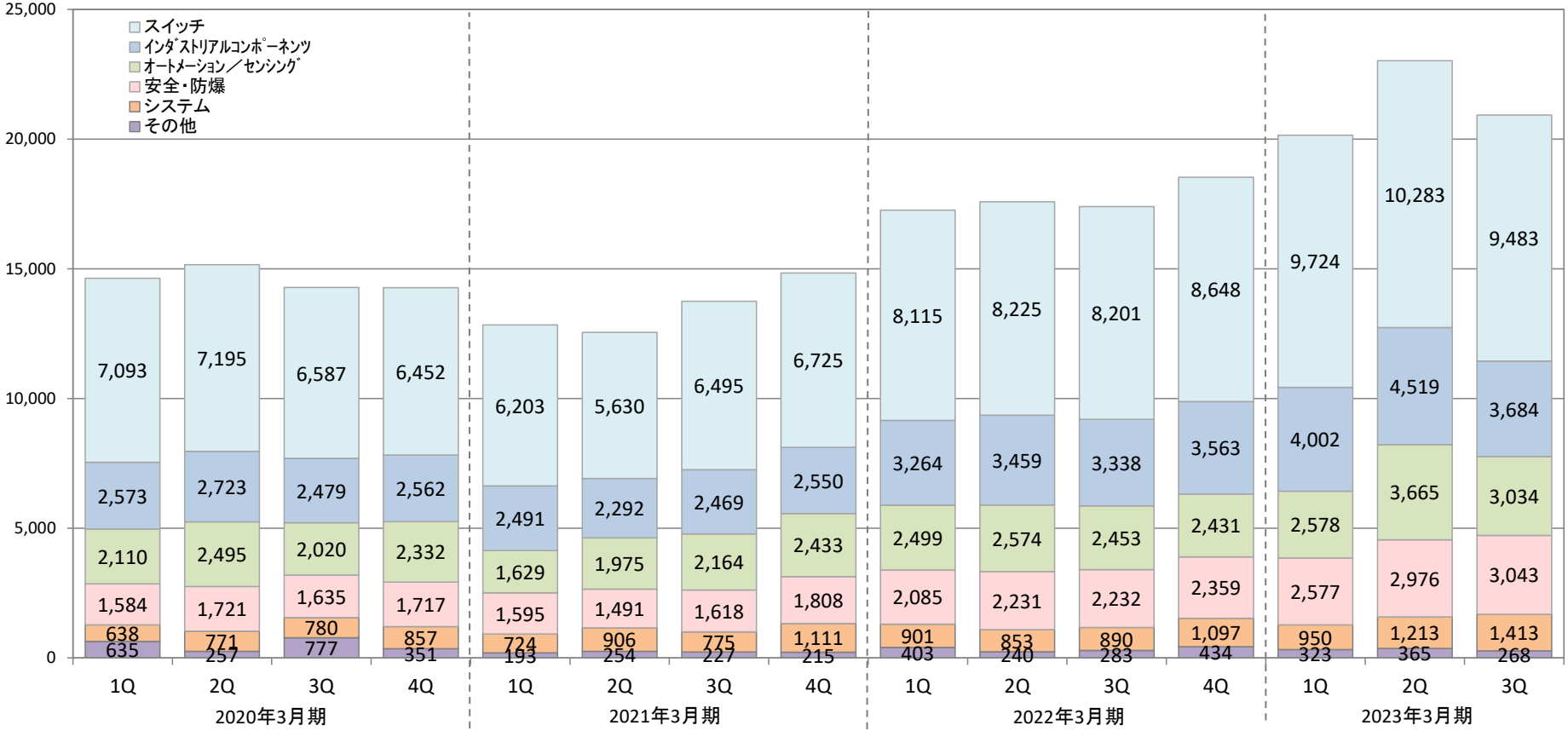
その他

日本において、環境エネルギー事業のシステム関連の需要が増加

Copyright IDEC Corporation. All rights reserved.

製品別売上状況　（四半期推移）

（単位：百万円）　※百万円未満切捨て



Copyright IDEC Corporation. All rights reserved.

受注状況

- 中国の景気減速などの影響により、受注高は減少
- 先行的な受注の落ち着きや生産増強の効果もあり、受注残の消化が進展

単位：百万円 ※百万円未満切捨て	2022年3月期 3Q累計		2023年3月期 3Q累計			
	受注高	受注残高	受注高	前年同期比	受注残高	前年同期比
日本	35,174	16,069	**28,317**	△19.5%	**17,057**	＋ 6.1%
米州	10,952	4,459	**13,094**	+19.6%	**6,038**	+35.4%
EMEA (欧州、中東、アフリカ)	11,182	5,853	**11,431**	＋ 2.2%	**8,531**	+45.8%
アジア・ パシフィック	12,469	5,345	**9,236**	△25.9%	**4,211**	△21.2%
合計	69,779	31,727	**62,079**	△11.0%	**35,838**	+13.0%

Copyright IDEC Corporation. All rights reserved.

受注状況　（四半期）

- アジア・パシフィックは、中国の受注減速の影響を受け減少
- 米州は、季節性要因もあり減少

単位：百万円 ※百万円未満切捨て	2022年3期				2023年3期					
	3Q（10月～12月）		4Q（1月～3月）		1Q（4月～6月）		2Q（7月～9月）		3Q（10月～12月）	
	受注高	受注残高	受注高	受注残高	受注高	受注残高	受注高	受注残高	受注高	受注残高
日本	12,204	16,069	11,129	18,048	11,057	19,875	8,524	17,940	**8,736**	**17,057**
米州	3,547	4,459	3,688	5,060	4,874	6,405	4,515	6,635	**3,703**	**6,038**
EMEA (欧州、中東、アフリカ)	2,677	5,853	3,730	6,708	3,555	7,428	4,418	8,229	**3,457**	**8,531**
アジア・ パシフィック	4,003	5,345	6,125	8,048	3,746	7,232	2,901	5,411	**2,588**	**4,211**
合計	22,432	31,727	24,673	37,866	23,233	40,942	20,359	38,218	**18,486**	**35,838**

Copyright IDEC Corporation. All rights reserved.

連結業績概要 ＜連結貸借対照表＞

IDEC

資産のポイント

- 現金及び預金が減少した一方、棚卸資産や売上債権、固定資産が増加したことなどにより、総資産は前期末比84.2億円増加

負債のポイント

- 未払法人税等が減少した一方、仕入債務やリース債務が増加したことなどにより、総負債は前期末比6.7億円増加

純資産のポイント

- 利益剰余金や為替換算調整勘定の増加などにより、純資産は前期末比77.5億円増加

（単位：百万円） ※百万円未満切捨て	2022年3月期 （前会計年度）	2023年3月期 （12月末）	前会計年度末比 増減
流動資産	47,171	53,613	+6,442
固定資産	47,789	49,766	+1,976
流動負債	21,660	22,887	+1,227
固定負債	24,291	23,736	△ 555
純資産	49,008	56,755	+7,746
総資産	94,960	103,379	+8,419
自己資本比率	51.2%	54.6%	+3.4%

Copyright IDEC Corporation. All rights reserved.

連結業績概要 ＜連結CF計算書＞

IDEC

営業活動によるCF

- 棚卸資産や、売上債権の増加などにより約39.1億円

投資活動によるCF

- 固定資産の取得などにより△14.8億円

財務活動によるCF

- 借入金の返済や配当金などの支出により△37.4億円

（単位：百万円）※百万円未満切捨て	2022年3月期3Q累計	2023年3月期 3Q累計	前年同期比増減
営業活動によるキャッシュ・フロー	6,107	3,912	△2,195
投資活動によるキャッシュ・フロー	△2,142	△2,628	△ 485
フリー・キャッシュ・フロー（FCF）	3,964	1,283	△2,680
財務活動によるキャッシュ・フロー	△5,595	△3,736	+1,858
現金及び現金同等物の期末残高	13,831	13,019	△ 811
設備投資額	1,498	3,057	+1,558
減価償却費	2,436	2,621	+ 185

- 海外におけるオフィス賃借料など使用権資産を、設備投資額として計上したことで、前期比増加
- 通期の設備投資額は期初計画33億円から37億円（使用権資産は約10億円）に修正

Copyright IDEC Corporation. All rights reserved.

2023年３月期
通期の業績予想

2023年3月期 通期業績予想の修正

IDEC

■ 業績予想は変更なし

（単位：百万円） ※百万円未満切り捨て	2022年3月期		2023年3月期		
	実績	対売上比	予想	対売上比	前期比
売上高	70,789	100.0%	83,500	100.0%	+18.0%
売上総利益	30,310	42.8%	36,150	43.3%	+19.3%
販売費及び一般管理費	20,638	29.2%	22,750	27.2%	+10.2%
営業利益	9,672	13.7%	13,400	16.0%	+38.5%
経常利益	10,398	14.7%	14,000	16.8%	+34.6%
親会社株主に帰属する当期純利益	7,896	11.2%	9,400	11.3%	+19.0%
1株当たり当期純利益（潜在株式調整前）	264.12円	－	323.77円	－	+59.65円
米ドル平均レート (円)	112.40円		134円		+21.60円
ユーロ平均レート (円)	129.91円		135円		+5.09円
人民元平均レート（円）	17.51円		19.5円		+1.99円

Copyright IDEC Corporation. All rights reserved.

2023年3月期　連結売上高予想

（単位：百万円） ※百万円未満切捨て	2022年3月期	2023年3月期	
	実績	予想	前期比
スイッチ事業	33,191	39,400	+18.7%
インダストリアルコンポーネンツ事業	13,625	17,000	+24.8%
オートメーション事業／センシング事業	9,958	10,600	+　6.4%
安全・防爆事業	8,908	10,900	+22.4%
システム	3,742	4,500	+20.2%
その他	1,363	1,100	△19.3%
合　計	70,789	83,500	+18.0%
国内売上高	30,904	34,200	+10.7%
海外売上高	39,885	49,300	+23.6%
（海外比率）	56.3%	59.0%	

Copyright IDEC Corporation. All rights reserved.

2023年3月期　為替レートと為替感応度

通貨	為替前提	1円変動による影響額 ※人民元は0.1円変動の影響額	
		売上高	営業利益
米ドル	134円	約80百万円	約20百万円
ユーロ	135円	約140百万円	約10百万円
人民元	19.5円	約60百万円	約15百万円

Copyright IDEC Corporation. All rights reserved.

2023年3月期の取り組み

中期経営計画の取り組み

IDEC

4つの基本戦略

成長戦略の推進

- 技術的な課題解決に基づく販売の強化
- 地域・業界ニーズに基づいた製品開発・販売の加速
- 中国、インド、その他重点市場における、M&A、業務提携を含む事業の拡大

収益性の向上

- コスト・在庫削減、およびリードタイム短縮に向けた生産体制・プロセスの最適化
- 販売管理費の見直し・最適化
- 不採算製品・事業の選択と集中

経営基盤の強化

- ディーセント・ワークの推進
- PMIと各種プロジェクト推進による事業体制の強化
- グローバルでのデジタルマーケティング推進

ESGの取組み強化

- E Environment 環境負荷低減に向けた取り組み推進
- S Social ダイバーシティの促進
- G Governance 経営の透明性・効率性の向上
- Sa Safety 安全・安心技術によるウェルビーイング創出
- Q Quality 高い製品品質・ものづくり能力の向上

Copyright IDEC Corporation. All rights reserved.

IDEC ALPS Technologies（株）における開発状況

- IDECとアルプスアルパイン社の技術を結集し、ユニークな製品を開発中
- 第１弾発売製品は近日発表予定

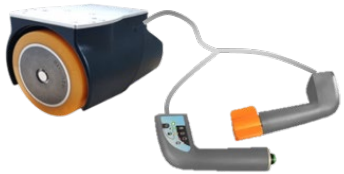
設立目標	● 双方の強みを活かした製品開発、市場開拓、ブランディングの推進 ● 高付加価値のHMI、安全、センシング機器の共同開発、ソリューションの提供
現状	● 市場の未解決課題・ニーズをベースに、柔軟な発想でHMI、安全、センシングのカテゴリーでさまざまな製品を構想中 ● 現在、安全とセンシングに関わる**３シリーズの製品を開発中**
第１弾発表予定製品概要	近日発表予定製品（センシングカテゴリー） ■ 民生・車載向けで培われた技術を駆使したハード構成 ■ 産業市場のお客さまの使い方にベストマッチする機能を搭載 ■ 現場での使い勝手を向上させる各種ユーザ-インターフェースの提供

Copyright IDEC Corporation. All rights reserved.

ez-Wheel社との協業

- ez-Wheel社（フランス）の製品を、顧客ニーズに合わせて提案しており、エンドユーザーやセットメーカーからの引き合いが増加中
- **第３四半期からお客さまへの実機の導入も開始**
  - **電動アシストホイール**は、人が重量物を搬送するケースの多い自動車関連メーカーからの問い合わせが多い
  - **安全自律走行ホイール**は、省人化/省力化のため、安全機能を搭載したAMRの導入を検討する物流や製造業の生産ラインでの案件が進捗中

ez-wheel
The Electric Wheel



電動アシストホイール（左）とIDECの尼崎事業所で導入している電動アシスト台車（右）

安全自律走行ホイール（左）とIDECの物流センターで実証実験中のAMR（右）

Copyright IDEC Corporation. All rights reserved.

経営基盤の強化の取り組み（１）

IDEC

- **グローバルでのERP（統合基幹業務システム）導入推進による、さらなる業務効率化を実現**
  - ✓ 現在は国内外のグループ会社で異なるシステムを使用しており非効率だったため、ERP基盤の構築とグローバルSCP（サプライチェーンプランニング）を実現できる**２つのシステムを導入予定**
  - ✓ システム導入により、**営業活動から受注、生産計画、購買、在庫、品質**などが同じシステムで管理可能に
  - ✓ まずはIDEC本社から導入し、システム構築を推進、順次グローバルに展開

- **導入済みの、デジタルマーケティングツールやSFA（営業支援システム）など、各種システムが相互連携することで、効率的なオペレーションが可能**

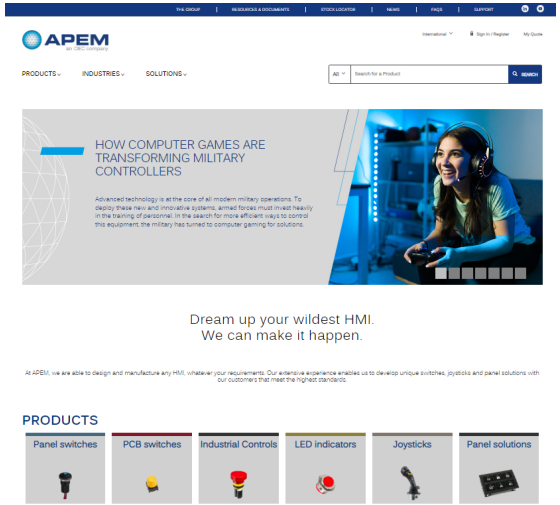
Copyright IDEC Corporation. All rights reserved.

経営基盤の強化の取り組み（２）

IDEC

■ **2022年までに、APEMを含む<u>全グローバル拠点で、共通のデジタルマーケティングプラットフォームを導入</u>**

- ✓ 顧客の属性データ、購買データ、Webのアクセスログデータなどをもとに、各顧客にパーソナライズした最適なコンテンツを提供
- ✓ 見込客（リード）を増加・育成し、商談獲得につながるプロセスを創出



Copyright IDEC Corporation. All rights reserved.

経営基盤の強化の取り組み（３）

IDEC

■ **日本では、営業ツールとして以前より活用していたSFAのさらなる有効活用を進めることで、営業効率の改善を推進**

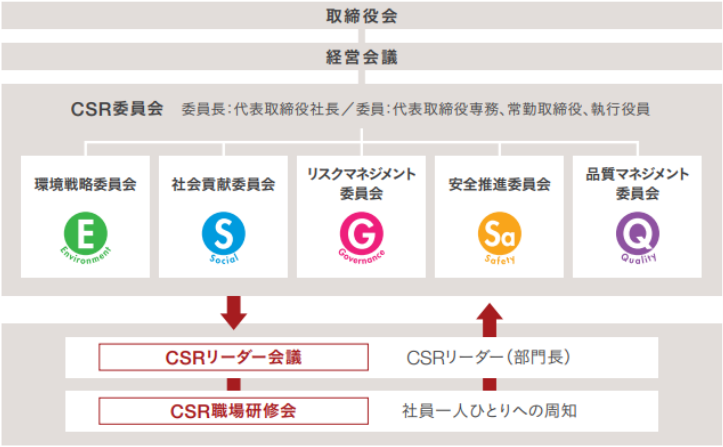
- ✓ 全ての情報を集約し、他部門と共有するプラットフォームとして活用することで、**課題解決や商談のスピードアップ**を図り、客先・市場・業界動向を把握
- ✓ **個別システムで管理していたデータをSFAに集約**し効率化

SFAの活用例

Copyright IDEC Corporation. All rights reserved.

サステナビリティの取り組み

- 代表取締役社長が委員長を務めるCSR委員会の傘下に、ESGにIDECの強みである「安全:Safety」、「品質:Quality」を加えた、**5分野の委員会を設置**し、各種取り組みを推進



サステナビリティ推進体制

環境戦略委員会で、環境配慮型製品の環境項目審査、内部炭素価格モデルケース選定、TCFD推奨開示項目のリスク機会分析、環境イベントの企画運営などを実施

エンゲージメントサーベイ（従業員満足度調査）を定期的に実施
サーベイ結果から課題を抽出し、優先事項に対する取り組みを推進

リスクマネジメント委員会で、グループ全体のリスクモニタリングと評価を実施し、BCP策定など高リスク事象への対応策を推進

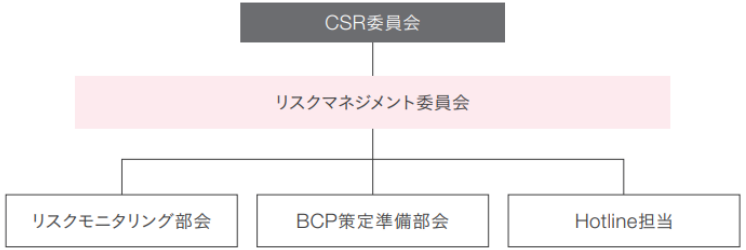
Copyright IDEC Corporation. All rights reserved.

BCP（事業継続計画）の策定

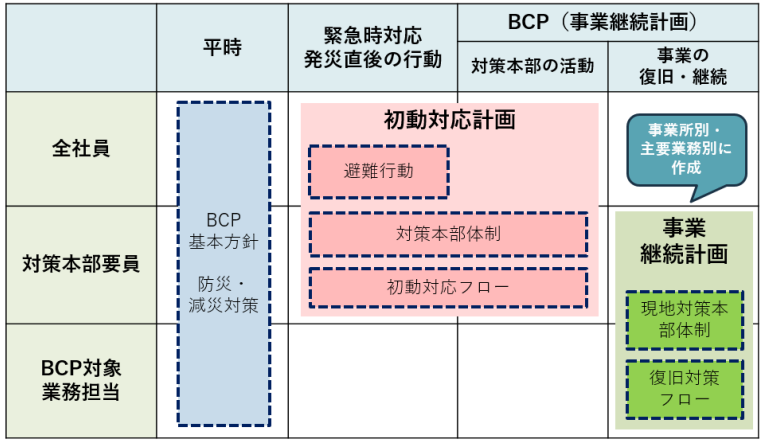
- リスクマネジメント委員会と、生産部門、対象事業所の関係者が連携し、**災害発生時対応の基本的方針**や**初動対応フロー**、**事業継続計画の策定**を推進

- 生産拠点ごとの「事業継続計画」では、災害時でも製品をお客さまに届けることを最優先として考え、**出荷停止期間を1週間以内に留める、継続・復旧計画を策定**

- 初動対応フローに基づき、マニュアルや手順書を備え、緊急時に利用できる通信インフラや、社員・取引先の状況を確認できる安否確認システム、備蓄品などの整備も推進



リスクマネジメント体制



IDECグループのBCPの枠組み

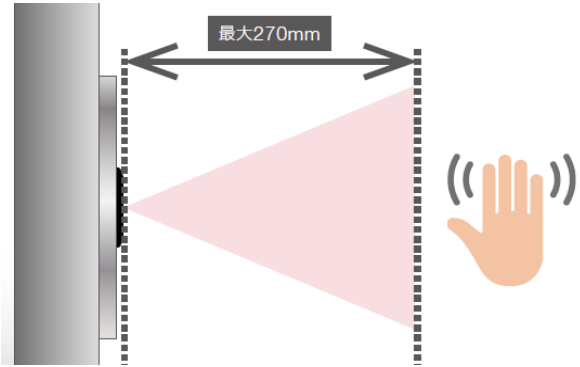
Copyright IDEC Corporation. All rights reserved.

2023年3月期に発売した
新製品のご紹介

感染症予防対策として非接触ニーズに対応する、
非接触で衛生的なタッチレススイッチ

【活用シーン】

- 衛生面での配慮が必要な医療現場、クリーンルームのエアシャワー、食品機械の操作部
- 屋内外の公共施設の自動扉、エレベータ、駐車場の発券機など



Copyright IDEC Corporation. All rights reserved.

IDEC

市販のタブレットに、非常停止用押ボタンスイッチとイネーブルスイッチを簡単装着することができる**セーフティコマンダ「HT4P形」**

- 無線LAN接続タイプ「HT3P形」を2021年から発売開始
- 有線通信のニーズが高いことから、**有線LAN接続に対応**した「HT4P形」を2022年に発売

【活用シーン】

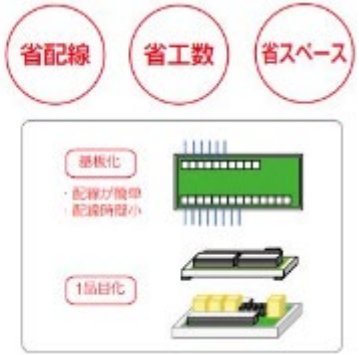
- ロボットのティーチング
- 大型装置、機械の操作制御
- 自動車生産ラインや搬送ラインの制御
- 半導体製造装置、チップマウンタ、食品機械、包装機械などの装置制御
- AGV・AMRなどのマニュアル制御　など

Copyright IDEC Corporation. All rights reserved.

IDEC

制御機器向けPCB（プリント基板用）リレー「RCシリーズ」を新発売

- 制御盤や制御部の小型化・省配線・省工数のニーズの高まりにより、
  制御部を基板化する事例が増加
- **小形・省配線・省工数を実現**するPCB搭載機器の拡充を推進しており、
  高容量な小型低背リレーである「RCシリーズ」を発売

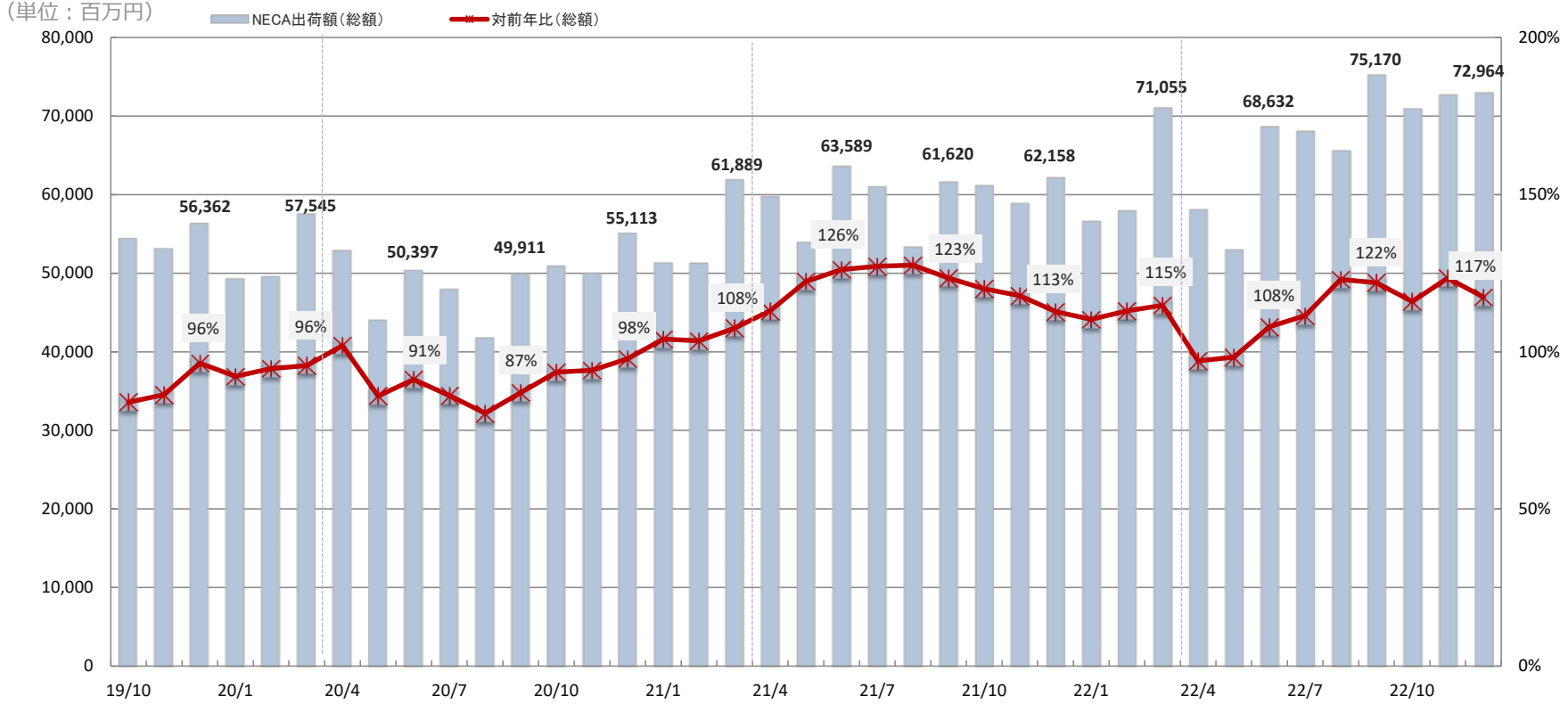


Copyright IDEC Corporation. All rights reserved.

参考資料

業界の動向 (日本電気制御機器工業会(NECA)出荷データ推移)

19年10月～22年12月の業界出荷額推移と対前年比の状況



Copyright IDEC Corporation. All rights reserved.

製品別売上区分

スイッチ	インダストリアル コンポーネンツ	オートメーション／ センシング	安全・防爆	システム	その他
・制御用操作スイッチ ・ジョイスティック ・表示灯 APEM製品 	・スイッチング電源 ・端子台 ・制御用リレー/ソケット ・サーキットプロテクタ ・産業用LED照明 	・プログラマブルコントローラ ・プログラマブル表示器 ・センサ ・自動認識機器 	・安全関連機器 ・防爆関連機器 	・協働ロボットシステム ・表示器複合システム ・セキュリティシステム ・その他各種システム 	・環境・エネルギー関連事業 ・次世代農業ソリューション

Copyright IDEC Corporation. All rights reserved.

この資料には一部当社の計画や業績予想が含まれていますが、それらの計画や予想数値は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が計画、予想したものです。

従って、実際の業績などは、今後さまざまな要因によって計画、予想数値と異なる結果となる可能性があります。

IDEC株式会社
経営戦略企画部
TEL ：06-6398-2505
FAX ：06-6398-2587
E-mail : yasuyuki.ogawa@idec.com